



RSUD dr. SOESEL
KABUPATEN TEGAL

RANCANGAN AKHIR RENCANA KERJA TAHUN 2024



RSUD DR. SOESELO KABUPATEN TEGAL

Jln. Dokter Soetomo Nomor 63 Slawi - Kab. Tegal

<https://rsudsoeselo.tegalkab.go.id/>

kontak@rsudsoeselo.com

Telp/Fax. (0283) 491016

[@rsudsoeselo](#)



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan dokumen Rencana Kerja (Renja) Tahun Anggaran 2024 Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) dr. Soeselo Kabupaten Tegal. Rancangan Rencana Kerja ini merupakan gambaran awal rencana kegiatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal mulai dari input, proses, sampai output yang direncanakan untuk periode kegiatan tahun 2024 di RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

Kami menyadari bahwa dalam penyusunan Rencana Kerja Tahun Anggaran 2024 ini masih terdapat kekurangan dikarenakan keterbatasan, namun kami berharap bahwa Rencana Kerja Tahun Anggaran 2024 ini dapat menjadi gambaran kegiatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal di tahun mendatang sehingga memudahkan perencanaan ke depannya yang lebih matang, dan bisa bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu hingga tersusunnya Rencana Kerja Tahun 2024 pada Badan Layanan Umum Daerah Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal ini. Besar harapan kami, laporan ini dapat bermanfaat untuk mendorong terselenggaranya tugas umum dalam mencapai sasaran melalui program kerja dalam anggaran tahun 2024 untuk meningkatkan kinerja pelayanan di Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

Slawi, November 2023

Direktur RSUD dr. Soeselo
Kabupaten Tegal,



dr. GUNTUR MUHAMMAD TAQWIN, M.Sc., Sp.An.

Pembina Utama Muda
NIP 19700309 200312 1 005

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Landasan Hukum	3
1.3. Maksud dan Tujuan	5
1.4. Sistematika Penulisan	6
BAB II HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU	7
2.1. Evaluasi Capaian Renja Tahun Lalu.....	7
2.1.1. Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Rensta Perangkat Daerah s/d Tahun 2022.....	7
2.1.2. Realisasi Keuangan dan Kegiatan Tahun 2022.....	11
2.1.3. Narasi Permasalahan dan Faktor Penghambat Realisasi Program, Kegiatan, Keuangan Tahun 2022.....	10
2.2. Analisis Kinerja Pelayanan.....	14
2.2.1. Evaluasi Kinerja dengan Indikator Renstra.....	17
2.2.2. Evaluasi Kinerja SPM Tahun Lalu.....	18
2.3. Isu Strategis	26
2.4. Review Rancangan Awal RKPD.....	28
2.5. Penelaahan Usulan Masyarakat.....	31
BAB III TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH	32
3.1. Telaah Kebijakan Nasional	32
3.2. Tujuan dan Sasaran Renja SKPD	28
3.3. Pengarusutamaan dalam Pembangunan.....	34
3.4. Program dan Kegiatan	37
3.3.1. Rencana Program.....	37
3.3.2. Kegiatan.....	38
BAB IV RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH.....	39
BAB V PENUTUP.....	43

6BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Rencana Kerja (Renja) Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) adalah dokumen perencanaan SKPD untuk periode satu tahun yang memuat kebijakan, program, dan kegiatan pembangunan baik yang dilaksanakan langsung oleh pemerintah daerah maupun yang ditempuh dengan mendorong partisipasi masyarakat oleh masing-masing SKPD. Dalam prosesnya, penyusunan Renja SKPD mengacu pada kerangka arahan yang dirumuskan dalam Rencana Kerja Pembangunan Daerah (RKPD). Oleh karena itu penyusunan Renja SKPD dapat dikerjakan secara simultan paralel dengan penyusunan RKPD, dengan fokus melakukan pengkajian terlebih dahulu terhadap kondisi eksisting SKPD, evaluasi pelaksanaan Renja SKPD tahun-tahun sebelumnya dan evaluasi kinerja terhadap pencapaian Renstra SKPD.

Penyusunan Rencana Kerja (Renja) Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal yang merupakan elemen sekaligus merupakan salah satu badan Layanan Umum di Pemerintah Kabupaten Tegal, dalam rangka ikut memberikan kontribusi terhadap pertanggungjawaban Pemerintah Kabupaten Tegal, menyusun rencana kerja (Renja) setiap tahun sebagai penjabaran dari Rencana strategi yang telah disusun dalam kurun waktu 5 (lima) tahun. Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2024 merupakan salah satu dokumen perencanaan yang berfungsi sebagai arah dan acuan bagi seluruh komponen RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dalam menjalankan kebijakan pembangunan kesehatan tahun 2024 yang direncanakan bersama di lingkup RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

Rencana Kerja (Renja) RSUD dr. Soeselo Slawi Kabupaten Tegal Tahun 2024 adalah penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) RSUD dr. Soeselo Slawi Kabupaten Tegal Tahun 2019 – 2024 yang berisi program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh RSUD dr. Soeselo Slawi Kabupaten Tegal pada tahun 2024. Secara filosofis pembuatan Renja RSUD dr. Soeselo Slawi Kabupaten Tegal Tahun 2024 ini ditujukan sebagai acuan

RSUD dr. Soeselo Slawi Kabupaten Tegal dalam mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan dalam rentang waktu 2019 – 2024 dan sebagai landasan pelaksanaan monitoring dan evaluasi program dan kegiatan yang telah direncanakan.

Intrepretasi target dan indikator kinerja tersebut tetap berpedoman dan mengarah pada pencapaian visi dan misi dalam RPJMD Kabupaten Tegal Tahun 2019 – 2024 yang telah ditetapkan melalui Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 3 Tahun 2019 pada tanggal 5 Mei 2019. Hasil evaluasi yang telah dilaksanakan terhadap RPJMD Kabupaten Tegal Tahun 2019 – 2024 memberikan rekomendasi untuk dilakukannya perubahan. Kebijakan melakukan perubahan RPJMD diambil oleh Pemerintah Daerah Kabupaten Tegal setelah memenuhi syarat untuk melakukan perubahan RPJMD sebagaimana diatur dalam Pasal 264 ayat (5) Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014.

Dalam menyusun Renja ini RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal tetap mempertimbangkan beberapa hal, pertama, program kerja dan kegiatan yang direncanakan berdasarkan pada tugas pokok dan fungsi RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal sebagai penyelenggara pelayanan kesehatan perumahsakit. Kedua, adanya kesesuaian antara program kerja dan kegiatan yang direncanakan dengan kemampuan pendapatan yang tersedia. Ketiga, program kerja dan kegiatan yang direncanakan dirumuskan secara jelas dan terukur *output* dan *outcome*-nya. Keempat, adanya upaya untuk mempertahankan dan meningkatkan capaian kinerja di tahun - tahun sebelumnya.

Selain penyusunan Renja, Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal sebagai Badan Layanan Umum Daerah juga menyusun Rencana Bisnis Anggaran (RBA) sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 61 Tahun 2007 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah tentang kewajiban BLUD menyusun Rencana Bisnis Anggaran (RBA) BLUD.

Penyusunan Renja ini perlu mendapatkan perhatian yang serius, karena Renja merupakan penjabaran dari Renstra dan mempunyai arti penting yang setara. Baik Renstra maupun Renja akan secara bersama-sama menjadi faktor penentu keberhasilan pembangunan kesehatan yang baik di Kabupaten Tegal.

1.2. Landasan Hukum

Penyusunan Renja RSUD dr. Soeselo Slawi Kabupaten Tegal Tahun 2024 didasarkan pada landasan hukum sebagai berikut :

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
3. Undang-Undang (UU) Nomor 36 Tahun 2009 tentang Kesehatan;
4. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
6. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42);
7. Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020 – 2024 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 10);
8. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 07/PMK.02/2006 tentang Persyaratan Administratif Dalam Rangka Pengusulan dan Penetapan Satuan Kerja Instansi Pemerintah untuk menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
9. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 09/PMK.02/2006 tentang Pembentukan Dewan Pengawas pada Badan Layanan Umum;

10. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 61 Tahun 2007 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah;
11. Keputusan Menteri Kesehatan Nomor 1164 Tahun 2007 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran Rumah Sakit Badan Layanan Umum;
12. Peraturan Menteri dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
13. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodifikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
14. Peraturan Bupati Tegal Nomor 37 Tahun 2008 tentang Petunjuk Teknis Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah;
15. Keputusan Bupati Tegal Nomor 445/631/2008 tentang Penetapan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) penuh kepada Badan Pengelola RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal;
16. Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 1 Tahun 2009 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah;
17. Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 4 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 13 Tahun 2007 tentang Pokok-Pokok Pengelolaan Keuangan Daerah;
18. Peraturan Daerah Kabupaten Tegal No 3 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah tahun 2019 – 2024 (Lembaran Daerah Kabupaten Tegal Tahun 2019 Nomor 3, Tambahan Lembaran Daerah Nomor 129);
19. Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 73 Tahun 2019 tentang Struktur Organisasi RSUD Dokter Soeselo Kabupaten Tegal;

20. Peraturan Bupati Tegal Nomor 37 Tahun 2019 tentang Rencana Strategis Perangkat Daerah Kabupaten Tegal Tahun 2019 – 2024;
21. Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 2 Tahun 2021 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Tegal Tahun 2019 – 2024;
22. Peraturan Bupati Tegal Nomor 43 Tahun 2021 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Bupati Tegal Nomor 37 Tahun 2019 Tentang Rencana Strategis Perangkat Daerah Kabupaten Tegal Tahun 2019-2024;
23. Peraturan Bupati Tegal Nomor 83 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Tegal;

1.3. Maksud Dan Tujuan

Maksud penyusunan Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2023 adalah sebagai berikut :

1. Sebagai penjabaran visi dan misi yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis RSUD dr. Soeselo Slawi Kabupaten Tegal Tahun 2019 - 2024 periode tahun 2024;
2. Sebagai rencana arah pelaksanaan kegiatan dan pembangunan kesehatan perumhaskitan di Kabupaten Tegal pada tahun 2024.

Sedangkan tujuan penyusunan Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2023 adalah sebagai berikut :

1. Sebagai landasan bagi pelaksanaan monitoring dan evaluasi program dan kegiatan perumhaskitan pada tahun 2024;
2. Sebagai arah bagi penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKJIP) di RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal pada tahun 2024.

1.4. Sistematika Penulisan

Pokok bahasan dan garis besar Renja SKPD adalah sebagai berikut :

Bab I. Pendahuluan

Bab II. Hasil Evaluasi Renja Perangkat Daerah Tahun Lalu

Bab III. Tujuan dan Sasaran Perangkat Daerah

BAB IV. Rencana Kerja dan Pendanaan Perangkat Daerah

Bab V. Penutup

BAB II
HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU

2.1. Evaluasi Capaian Renja Tahun Lalu

2.1.1. Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun 2022

Tabel T-C.29.
Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah dan
Pencapaian Renstra Perangkat Daerah s/d tahun 2023
Pemerintah Kabupaten Tegal

Nama Perangkat Daerah : RSUD dr. Seselo Slawi Kabupaten Tegal

Kode	Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (<i>Outcomes</i>) / Kegiatan (<i>Output</i>)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2023	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2021	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2022			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2023)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2022	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2022	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2023 smt I)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = (7/6)	9	10 = (5+7+9)	11 = (10/4)
Tahun 2021										
1										
1	02									
1	02	1								
1	02	1	02	Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Terlaksananya Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah					
					1 dokumen					

Kode	Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) / Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2023	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2021	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2022			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2023)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan		
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2022	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2022	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2023 smt I)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)	
1	02	1	02	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Terlaksananya Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah		14 dokumen				
1	02	1		Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat			100%				
1	02	1	02	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan daerah Kabupaten / Kota	Terlaksananya Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan daerah Kabupaten / Kota		2 paket				
1	02	1		Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah			100%				
1	02	1	02	Peningkatan Pelayanan BLUD	Terlaksananya Peningkatan Pelayanan BLUD		6 paket				
Tahun 2022											
1				Urusan Wajib							
1	02			Bidang Urusan Kesehatan							
1	02	01		Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten / Kota							
1	02	01	01	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Terlaksananya Administrasi Keuangan Perangkat Daerah		428 orang	428 orang	100		

Kode	Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (<i>Outcomes</i>) / Kegiatan (<i>Output</i>)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2023	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2021	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2022			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2023)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan					
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2022	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2022	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2023 smt I)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)				
1	02	01	01	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Terlaksananya Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah			2 orang	2 orang	100				
1	02	01	01	Peningkatan Pelayanan BLUD	Terlaksananya Peningkatan Pelayanan BLUD			6 aktivitas	6 aktivitas	100				
Tahun 2023														
1	02	01		Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten / Kota										
1	02	01	02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Terlaksananya Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	419 orang					419 orang	419 orang	62,46	
1	02	01	07	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Terlaksananya Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	1 paket					1 paket	-	83	
1	02	01	08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Terlaksananya Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	14 laporan					14 laporan	7 laporan	51,87	
1	02	01	10	Peningkatan Pelayanan BLUD	Terlaksananya Peningkatan Pelayanan BLUD	1 paket					1 paket	1 paket	52,17	
1	02	02		Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat		-								

Kode				Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (<i>Outcomes</i>) / Kegiatan (<i>Output</i>)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2023	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2021	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2022			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2023)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan	
								Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2022	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2022	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2023 smt I)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	02	02	01	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Terlaksananya Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	-				3 paket	3 paket	0,02	

2.1.2. Realisasi Keuangan dan Kegiatan Tahun 2022

Berikut tabel realisasi keuangan dan kegiatan yang telah dilaksanakan RSUD dr. Soeselo pada Tahun Anggaran 2022.

Target Pendapatan 2022	Rp 161.134.167.000,-	100%
Realisasi Pendapatan 2022	Rp 194.085.055.990,-	120,45 %

LAPORAN PELAKSANAAN PROGRAM DAN KEGIATAN PEMBANGUNAN TAHUN ANGGARAN 2022 BULAN DESEMBER 2022

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian	Jumlah (Rp)		Keu.	Fisik	
1	2	3	4	5	6	7
1.02.1-02.0-00.0-00.01.01	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH	243.383.280.000	226.070.436.845	92,89	99,15	APBD + BLUD
1.02.1-02.0-00.0-00.01.01.2.08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	167.825.000	66.437.112	39,59	100,00	APBD
1.02.1-02.0-00.0-00.01.01.2.08.04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	167.825.000	66.437.112	39,59	100,00	APBD
1.02.1-02.0-00.0-00.01.01.2.10	Peningkatan Pelayanan BLUD	243.215.455.000	226.003.999.733	92,92	99,08	BLUD
1.02.1-02.0-00.0-00.01.01.2.10.01	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	243.215.455.000	226.003.999.733	92,92	99,08	BLUD
	Bidang Pelayanan Medis	280.000.000	205.483.381	73,39	100,00	BLUD
1.02.1.02.01.01.01.01.01	Pelaksanaan Survei Akreditasi Rumah Sakit	250.000.000	188.323.381	75,33	100,00	
1.02.1.02.01.01.01.01.02	Pelaksanaan Program Kerja Komite Medis	30.000.000	17.160.000	57,20	100,00	

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian	Jumlah (Rp)		Keu.	Fisik	
1	2	3	4	5	6	7
	Bidang Pelayanan Keperawatan	6.304.000.000	5.616.067.006	89,09	100,00	BLUD
1.02.1.02.01.01.02.01	Pelayanan Makan Minum Pasien	3.590.000.000	3.275.308.050	91,23	100,00	
1.02.1.02.01.01.02.02	Kebersihan Rumah Sakit	2.714.000.000	2.340.758.956	86,25	100,00	
	Bidang Penunjang	78.594.302.000	73.747.393.901	93,83	100,00	BLUD
1.02.1.02.01.01.03.01	Pelayanan Obat-obatan	20.699.400.000	18.879.508.932	91,21	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.02	Pelayanan Alat Kesehatan Pakai Habis	9.769.935.000	9.641.125.885	98,68	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.03	Pelayanan Farmasi	500.000.000	410.632.790	82,13	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.04	Pelayanan Laboratorium	5.850.000.000	5.801.808.666	99,18	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.05	Pelayanan Bank Darah Rumah Sakit	4.100.000.000	4.032.164.280	98,35	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.06	Pelayanan Radiologi	900.000.000	875.475.711	97,28	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.07	Pelayanan Hemodialisa	2.500.000.000	2.487.873.611	99,51	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.08	Pelayanan Rehabilitasi Medik	45.000.000	38.018.398	84,49	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.09	Pengadaan Barang cetakan Rekam Medis	500.000.000	474.454.900	94,89	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.10	Pengadaan Perlengkapan Rekam Medis	-	-	-	-	
1.02.1.02.01.01.03.11	Pengadaan Perlengkapan Pendaftaran Pasien Rumah Sakit	500.000.000	499.673.000	99,93	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.12	Pelayanan Pemulasaran Jenazah	300.000.000	157.918.000	52,64	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.13	Pelayanan Sanitasi dan Laundry	1.600.000.000	1.370.949.909	85,68	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.14	Pelayanan CSSD	200.000.000	180.373.037	90,19	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.15	Pengelola Sampah Medis	600.000.000	441.079.209	73,51	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.16	Pelayanan PPI	75.000.000	68.340.000	91,12	100,00	

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian	Jumlah (Rp)		Keu.	Fisik	
1	2	3	4	5	6	7
1.02.1.02.01.01.03.17	Pelayanan IPSRS	5.800.000.000	5.781.366.276	99,68	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.18	Perlengkapan Pelayanan Pasien	950.000.000	925.566.660	97,43	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.19	Pengadaan Alkes Rumah Sakit	4.150.000.000	3.923.520.137	94,54	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.20	Pengadaan IPAL RS	450.000.000	437.364.000	97,19	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.21	Penataan jaringan kabel data, listrik dll	1.220.800.000	917.376.000	75,15	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.22	Penataan Sarana Air Bersih, IPAL dll	750.000.000	733.804.500	97,84	100,00	
1.02.1.02.01.01.03.23	Pengadaan Prasarana Listrik RS	-	-	-	-	
1.02.1.02.01.01.03.24	Belanja Modal Alat Kesehatan Umum Lainnya	17.134.167.000	15.669.000.000	91,45	100,00	Banper
	Bagian Keuangan	114.277.153.000	108.425.284.378	94,88	99,85	BLUD
1.02.1.02.01.01.04.01	Penatausahaan dan Pelaporan Administrasi Keuangan Daerah	207.600.000	207.600.000	100,00	100,00	
1.02.1.02.01.01.04.02	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	325.000.000	260.205.683	80,06	100,00	
1.02.1.02.01.01.04.03	Gaji Pegawai BLUD	17.975.865.000	16.489.868.568	91,73	100,00	
1.02.1.02.01.01.04.04	Pendukung Kegiatan Emergency Pelayanan Medik	168.688.000	-	-	-	
1.02.1.02.01.01.04.05	Peningkatan Pelayanan Medik	90.000.000.000	86.979.716.240	96,64	100,00	
1.02.1.02.01.01.04.06	Pembayaran Tagihan Pihak Ketiga	5.500.000.000	4.406.023.887	80,11	100,00	
1.02.1.02.01.01.04.07	Audit Laporan Keuangan BLUD	100.000.000	81.870.000	81,87	100,00	

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian	Jumlah (Rp)		Keu.	Fisik	
1	2	3	4	5	6	7
	Bagian Perencanaan dan Diklitbang	7.400.000.000	6.426.659.039	86,85	98,68	BLUD
1.02.1.02.01.01.05.01	Penyusunan Profil RS, LKJIP, Renja, dan RBA	44.150.000	42.149.000	95,47	100,00	
1.02.1.02.01.01.05.02	Forum OPD dan Musrenbang Rumah Sakit	15.850.000	9.551.500	60,26	100,00	
1.02.1.02.01.01.05.03	Pemeliharaan dan penyediaan suku cadang Hardware Unit PDE	770.000.000	680.242.365	88,34	100,00	
1.02.1.02.01.01.05.04	Pengadaan PAC/RIS Hardware PDE dan Pemenuhan Lisensi dll	3.500.000.000	3.389.899.871	96,85	100,00	
1.02.1.02.01.01.05.05	Pendidikan dan Pelatihan	1.450.000.000	1.070.339.518	73,82	100,00	
1.02.1.02.01.01.05.05	Pengelolaan Rumah Sakit Pendidikan	250.000.000	164.268.745	65,71	97,00	
1.02.1.02.01.01.05.07	Pembuatan DED Gedung Laundry dan Manajemen Konstruksi Gedung Gizi	450.000.000	315.886.400	70,20	80,00	
1.02.1.02.01.01.05.09	Review Masterplan RS dan Pembuatan Maket	250.000.000	238.333.170	95,33	100,00	
1.02.1.02.01.01.05.10	Survey Kepuasan Pelanggan	70.000.000	66.025.500	94,32	100,00	
1.02.1.02.01.01.05.11	Pembuatan DED Renovasi Gedung Zona 5, Hall Depan, Poliklinik & IGD / Ponok, DED Gedung TB MDR, DED Gedung Asrama dan Gedung Parkir	585.000.000	437.667.220	74,81	100,00	
1.02.1.02.01.01.05.12	Review Renstra Tahun 2019 - 2024	15.000.000	12.295.750	81,97	100,00	
	Bagian Tata Usaha	36.360.000.000	31.583.112.028	86,86	95,05	BLUD
1.02.1.02.01.01.06.01	Perencanaan, Rekrutmen, Pengelolaan dan Evaluasi SDM RS	30.000.000	26.625.000	88,75	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.02	Asuransi Pelayanan Medik / Pengelolaan Asuransi Profesi Dokter	300.000.000	249.445.000	83,15	100,00	

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian	Jumlah (Rp)		Keu.	Fisik	
1	2	3	4	5	6	7
1.02.1.02.01.01.06.03	Pemeliharaan Kendaraan Operasional	700.000.000	690.291.918	98,61	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.04	Pengadaan ATK, Benda Pos dan Jasa Pengiriman	600.000.000	578.080.880	96,35	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.05	Penyediaan bahan bacaan dan Promosi	250.000.000	240.686.216	96,27	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.06	Penyediaan Makan dan Minum Rapat/Tamu dan Karyawan Rumah Sakit	900.000.000	857.051.997	95,23	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.07	Penyediaan Biaya Perjalanan Dinas	400.000.000	376.329.748	94,08	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.08	Pengadaan Barang Cetak Umum	250.000.000	219.212.250	87,68	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.09	Vaksinasi dan Pemeriksaan Kesehatan Pegawai	45.000.000	17.290.000	38,42	52,37	
1.02.1.02.01.01.06.10	Pengadaan Peralatan Perlengkapan Gedung Kantor	1.190.000.000	1.180.960.000	99,24	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.11	Renovasi Pagar Depan Gedung Layanan Geriatri dan Rehab Medik	700.000.000	692.412.500	98,92	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.12	Pengadaan Meubelair	950.000.000	937.210.500	98,65	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.13	Renovasi Gedung IPSRS	660.000.000	649.644.500	98,43	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.14	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional	1.650.000.000	1.529.765.000	92,71	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.15	Renovasi Ruang Direksi dan Ruang Rapat Eks Keperawatan	350.000.000	342.849.000	97,96	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.16	Pembangunan Tembok Keliling (Belakang) Rumah Sakit	1.000.000.000	980.571.500	98,06	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.17	Pembangunan Gedung Gizi	3.100.000.000	867.051.433	27,97	44,50	
1.02.1.02.01.01.06.18	Pengadaan Seragam Karyawan RS	320.000.000	310.913.000	97,16	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.19	Pemindahan/Penataan Barang RS	25.000.000	10.920.000	43,68	100,00	

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian	Jumlah (Rp)		Keu.	Fisik	
1	2	3	4	5	6	7
1.02.1.02.01.01.06.20	Pembangunan Lanjutan Pujasera	550.000.000	533.841.000	97,06	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.21	Renovasi Ruang Nusa Indah	1.000.000.000	978.654.000	97,87	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.22	Pengadaan Tanah RS	1.000.000.000	926.462.400	92,65	95,08	
1.02.1.02.01.01.06.23	Pembangunan Gedung Pengembangan Layanan Geriatri, Rehab Medik, Anak, dan Tumbuh Kembang Terpadu Tahap 2	15.900.000.000	14.056.061.686	88,40	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.24	Penataan Ruang Cathlab Tahap II	350.000.000	344.939.500	98,55	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.25	Pengurugan Lahan RS	920.000.000	850.721.000	92,47	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.26	Pembangunan Lahan Rigid Beton dan Pengaspalan Halaman RS	500.000.000	491.181.000	98,24	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.27	Pengadaan Pakaian Olahraga	280.000.000	275.009.000	98,22	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.28	Pengadaan Rambu-Rambu Lalu Lintas pada RS	130.000.000	109.676.000	84,37	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.29	Pelaksana Pemilihan Kerjasama Pemanfaatan	10.000.000	-	-	5,00	
1.02.1.02.01.01.06.30	Renovasi Ruang Jatayu Kamar 119, 120 dan 121	650.000.000	639.051.000	98,32	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.31	Pembuatan Taman di Halaman RS	350.000.000	346.510.000	99,00	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.32	Pembangunan Garasi Mobil Ambulance	400.000.000	395.685.000	98,92	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.33	Pembuatan Talud	400.000.000	389.329.000	97,33	100,00	
1.02.1.02.01.01.06.34	Pembangunan Mushola Area Parkir RS	500.000.000	488.681.000	97,74	100,00	
J U M L A H		243.383.280.000	226.070.436.845	92,89	99,15	

2.1.3. Narasi Permasalahan dan Faktor Penghambat Realisasi Program, Kegiatan, Keuangan Tahun 2022

Ada beberapa kegiatan yang belum dilaksanakan pada tahun 2022 dikarenakan kontraktor yang tidak dapat menyelesaikan pekerjaannya.

2.2 Analisis Kinerja Pelayanan

2.2.1. Evaluasi Kinerja dengan Indikator Renstra

Tabel T-C.30.
Pencapaian Kinerja Pelayanan RSUD dr. Soeselo
Pemerintah Kabupaten Tegal

No.	Indikator	Target Renstra Perangkat Daerah			Realisasi Capaian	Proyeksi		Catatan Analisis
		Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2021	Tahun 2023	Tahun 2024	
(1)	(2)	(6)	(7)	(8)	(9)	(11)	(12)	(13)
1	Nilai IKM RSUD	85%	87%	89%	77,08%	87%	89%	Tinggi
2	Persentase pemenuhan layanan penunjang urusan pemerintahan Perangkat Daerah RSUD dr. Soeselo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Sangat Tinggi
3	Meningkatnya Kinerja Kesehatan BLUD	AA (82)	AA (86)	AA (90)	AA (87,80)	AA (86)	AA (90)	Sangat Tinggi

2.2.2. Evaluasi Kinerja SPM Tahun Lalu

Evaluasi Kinerja SPM Tahun 2022

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
1	Gawat Darurat	1. Kemampuan menangani life saving anak dan dewasa	100%	100%
		2. Jam buka pelayanan Gawat Darurat	24 jam	24 jam
		3. Pemberi pelayanan kegawatdaruratan yang bersertifikat yang masih berlaku ATLS/BTLS/ACLS/PPGD	100%	100%
		4. Ketersediaan tim penanggulangan bencana	Satu tim	Satu tim
		5. Waktu tanggap pelayanan oleh dokter di Gawat Darurat	≤ 5 menit terlayani setelah pasien datang	7 menit
		6. Kepuasan pelanggan	≥ 70 %	81,62%
		7. Kematian pasien ≤ 24 jam di Gawat darurat	≤ 2 per seribu (pindah ke pelayanan rawat inap setelah 8 jam)	0,032%
		8. Tidak adanya pasien yang diharuskan membayar uang muka	100%	100%
2	Rawat Jalan	1. Dokter pemberi pelayanan di Poliklinik Spesialis	100 % Dokter Spesialis	100%
		2. Ketersediaan pelayanan Rawat Jalan	a. Klinik Anak b. Klinik Peny. Dalam c. Klinik Kebidanan d. Klinik Bedah e. Klinik THT f. Klinik KK g. Klinik Mata h. Klinik Syaraf i. Klinik Gigi j. Klinik Jantung k. Klinik Akupunktur l. Klinik Ortopedi m. Klinik Urologi n. Klinik Jiwa o. Klinik Psikologi	Tersedia

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		3. Jam buka pelayanan sesuai ketentuan	08.00 s/d 13.00 Setiap hari kerja kecuali Jum'at : 08.00–11.00 standar 100%	98,63%
		4. Waktu tunggu di Rawat Jalan	≤ 60 menit	96 menit
		5. Kepuasan pelanggan	≥ 90 %	81,11%
		6. a. Penegakan diagnosis TB melalui pemeriksaan mikroskopis TB	≥ 60 %	100%
		b. Terlaksananya kegiatan pencatatan dan pelaporan TB di Rumah Sakit	≥ 60 %	100%
3	Rawat Inap	1. Pemberi pelayanan di Rawat Inap	a. Dokter Spesialis b. Perawat minimal pendidikan D3 (100%)	100%
		2. Dokter penanggung jawab pasien Rawat Inap	100%	100%
		3. Ketersediaan Pelayanan Rawat Inap	a. Anak b. Penyakit Dalam c. Kebidanan d. Bedah	Tersedia
		4. Jam visite dokter spesialis	08.00 s/d 14.00 setiap hari kerja (100%)	95,26%
		5. Kejadian infeksi pasca operasi	≤ 1,5 %	0%
		6. Kejadian infeksi nosokomial	≤ 1,5 % a. ISK b. VAP c. PLEBITIS b. DEKUBITUS	a. 0% b. 0% c. 0,17% d. 0%
		7. Tidak adanya kejadian Pasien jatuh yang berakibat kecacatan /kematian	100%	100%
		8. Kematian pasien > 48 jam	≤ 0,24 %	0,06%
		9. Kejadian pulang paksa	≤ 5 %	0,01%
		10. Kepuasan pelanggan	≥ 90 %	81,67%

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		11. Rawat Inap TB : a. Penegakan diagnosis TB melalui pemeriksaan mikroskopis TB b. Terlaksananya kegiatan pencatatan dan pelaporan TB di Rumah Sakit	100 % 100 %	100% 100%
4	Bedah Sentral	1. Waktu tunggu operasi elektif	≤ 2 hari	1 hari
		2. Kejadian kematian di meja operasi	≤1 %	0,2%
		3. Tidak adanya kejadian operasi salah sisi	100%	100%
		4. Tidak adanya kejadian operasi salah orang	100%	100%
		5. Tidak adanya kejadian salah tindakan pada operasi	100%	100%
		6. Tidak adanya kejadian tertinggalnya benda asing/lain pada tubuh pasien setelah operasi	100%	100%
		7. Komplikasi anestesi karena overdosis, reaksi anestesi, dan salah penempatan endotracheal tube	≤ 6 %	0%
5	Persalinan dan Perinatologi (kecuali rumah sakit khusus di luar rumah saki ibu dan anak)	1. Kejadian kematian ibu karena persalinan	a. Perdarahan ≤ 1%	0%
			b. Pre-eklampsia ≤ 30 %	0%
			c. Sepsis ≤ 0,2%	0%
		2. Pemberi pelayanan persalinan normal	a. Dokter Sp.OG	100%
			b. Dokter umum terlatih (Asuhan Persalinan Normal)	100%
			c. Bidan	100%
		3. Pemberi pelayanan persalinan dengan penyulit	Tim PONEK Yang terlatih	Tersedia
		4. Pemberi pelayanan persalinan dengan tindakan operasi : 100%	a. Dokter Sp.OG	100%
			b. Dokter Sp.A	100%
			c. Dokter Sp.An	100%

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		5. Kemampuan menangani BBLR 1.500 gr – 2.500 gr	100%	95,65%
		6. Pertolongan persalinan melalui seksio cesaria	≤ 20%	8,26%
		7. Keluarga berencana a. Persentase KB (vasektomi dan tubektomi) yang dilakukan oleh tenaga kompeten dr. Sp. OG, dr. Sp.B, dr. umum terlatih	100 %	100%
		b. Persentase peserta KB mantap yang mendapat konseling KB mantap oleh bidan terlatih	100 %	100%
6	Intensif	1. Rata-rata pasien yang kembali ke perawatan intensif dengan kasus yang sama < 72 jam	≤ 3 %	0,3%
		2. Pemberi pelayanan unit intensif care :	a. Dokter Spesialis Anestesi dan dr. Spesialis sesuai dengan kasus yang ditangani	75%
			b. 100% perawat minimal D3 dengan sertifikat perawat mahir ICU/setara D4	100%
7	Radiologi	1. Waktu tunggu hasil pelayanan thorax foto	≤ 3 Jam	155,75 menit
		2. Pelaksana ekspertisi 100%	Dokter Sp.Rad	74,51%
		3. Kejadian kegagalan pelayanan rontgen	kerusakan foto ≤ 2%	0,41%
		4. Kepuasan pelanggan	≥ 80 %	82.29%
8	Lab. Patologi Klinik	1. Waktu tunggu hasil pelayanan laboratorium	≤ 140 menit Kimia darah & Darah rutin	120 menit
		2. Pelaksana ekspertisi	Dokter Sp.PK 100%	52%

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		3. Tidak adanya kesalahan pemberian hasil pemeriksaan Laboratorium	100%	100%
		4. Kepuasan pelanggan	≥ 80 %	79,51%
9	Rehabilitasi Medik	1. Kejadian <i>drop out</i> pasien terhadap pelayanan Rehabilitasi Medik yang direncanakan	≤ 50 %	5%
		2. Tidak adanya kejadian kesalahan tindakan Rehabilitasi Medik	100%	100%
		3. Kepuasan Pelanggan	≥ 80 %	80,9%
10	Farmasi	1. Waktu tunggu pelayanan a. Obat Jadi b. Obat Racikan	≤ 30 menit ≤ 60 menit	23 menit 50 menit
		2. Tidak adanya Kejadian kesalahan pemberian obat	100%	100%
		3. Kepuasan pelanggan	≥ 80%	80,56%
		4. Penulisan resep sesuai formularium	100%	100%
11	Gizi	1. Ketepatan waktu pemberian makanan kepada pasien	≥ 90 %	100%
		2. Sisa makanan yang tidak termakan oleh pasien	≤ 20 %	13,61%
		3. Tidak adanya kejadian kesalahan pemberian diet	100%	100%
12	Tranfusi darah	1. Kebutuhan darah bagi setiap pelayanan tranfusi	100 % terpenuhi	99,66%
		2. Kejadian reaksi tranfusi	≤ 0,01 %	0,03%
13	Pelayanan GAKIN	Pelayanan terhadap pasien GAKIN yang datang ke RS pada setiap unit pelayanan	100 % terpenuhi	100%
14	Rekam Medik	1. Kelengkapan pengisian rekam medik 48 jam setelah selesai pelayanan	100%	59,12%

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		2. Kelengkapan Informed Consent setelah mendapatkan informasi yang jelas	100%	100%
		3. Waktu penyediaan dokumen rekam medik pelayanan rawat jalan	≤ 10 menit	7,68 menit
		4. Waktu penyediaan dokumen rekam medik pelayanan rawat inap	≤ 15 menit	0,15 menit
15	Pengelolaan limbah	1. Baku mutu limbah cair	a. BOD < 30 mg/l b. COD < 80 mg/l c. TSS < 30 mg/l d. PH 6-9	16 67,93 13,67 7,5
		2. Pengelolaan limbah padat infeksius sesuai dengan aturan	100%	100%
16	Administrasi dan Manajemen	1. Tindak lanjut penyelesaian hasil pertemuan direksi	100%	100%
		2. Kelengkapan laporan akuntabilitas kinerja	Dilaporkan 1 tahun sekali	Sudah Dilaporkan
		3. Ketepatan waktu pengusulan kenaikan pangkat	100%	100%
		4. Ketepatan waktu pengurusan gaji berkala	100%	100%
		5. Karyawan yang mendapat pelatihan minimal 20 jam setahun	≥ 60 %	80%
		6. Cost Recovery	≥ 40 %	108,27%
		7. Ketepatan waktu penyusunan laporan keuangan	100%	100%
		8. Kecepatan waktu pemberian informasi tentang tagihan pasien rawat inap	≤ 2 jam	1 jam
		9. Ketepatan waktu pemberian imbalan (insentif sesuai kesempatan waktu	100%	100%
17	Ambulance/ Kereta Jenazah	1. Waktu pelayanan ambulance/ Kereta Jenazah	24 jam	24 jam

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		2. Kecepatan memberikan pelayanan ambulance /Kereta Jenazah di Rumah Sakit 100%	≤ 30 menit	15 menit
		3. Response time pelayanan ambulance oleh masyarakat yang membutuhkan	Sesuai ketentuan daerah	100%
18	Pemulasaraan Jenazah	Kecepatan memberikan pelayanan pemulasaraan jenazah.	≥ 2 jam	2 jam
19	Pelayanan Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit	1. Kecepatan waktu menanggapi kerusakan alat	≤ 80 %	94,86%
		2. Ketepatan waktu pemeliharaan alat	100%	63,86%
		3. Peralatan laboratorium dan alat ukur yang digunakan dalam pelayanan terkalibrasi tepat waktu sesuai dengan ketentuan kalibrasi	100%	100%
20	Pelayanan Laundry	1. Tidak adanya kejadian linen yang hilang	100%	100%
		2. Ketepatan waktu penyediaan linen untuk ruang Rawat Inap	100%	100%
21	Pencegahan dan Pengendalian Infeksi (PPI)	1. Adanya anggota tim PPI yang terlatih	≥ 75 %	75%
		2. Tersedianya APD di setiap instalasi departemen	≥ 60 %	100%
		3. Kegiatan pencatatan dan pelaporan infeksi nosokomial/HAI di rumah sakit (minimal 1 parameter)	≥ 75 %	100%

Dari hasil laporan kinerja pelayanan di atas dapat disimpulkan bahwa pada sebagian Standar Pelayanan Minimal RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dapat tercapai dengan baik sesuai target yang telah ditetapkan dan masih ada beberapa jenis pelayanan yang indikatornya belum tercapai. Berikut indikator jenis pelayanan yang belum tercapai :

1. Jenis Pelayanan Rawat Jalan :
 - a. Jam buka pelayanan sesuai ketentuan standar 100%, capaian 98,63%

- b. Waktu tunggu di rawat jalan standar ≤ 60 menit, capaian 96 menit
 - c. Kepuasan Pelanggan standar ≥ 90 %, capaian 81,11 %
- 2. Jenis Pelayanan Rawat Inap :
 - a. Jam visite dokter spesialis standar 100%, capaian 95,26%
 - b. Kepuasan Pelanggan standar ≥ 90 %, capaian 81,67%
- 3. Jenis Pelayanan Radiologi
 - a. Pelaksana ekspertisi standar 100% capaian 74,51%
- 4. Jenis Pelayanan Laboratorium Patologi Klinik
 - a. Pelaksanaan Ekspertisi standar 100%, capaian 52%
 - b. Kepuasan Pelanggan standar ≥ 80 %, capaian 79,51%
- 5. Jenis Pelayanan Bank Darah Rumah Sakit (BDRS)
 - a. Kebutuhan darah bagi setiap pelayanan transfusi standar 100% terpenuhi, capaian 99,66%
 - b. Kejadian reaksi transfusi standar $\leq 0,01$ %, capaian 0,03%
- 6. Jenis Pelayanan Rekam Medik
 - a. Kelengkapan pengisian rekam medik 48 jam setelah selesai pelayanan standar 100% capaian 59,12%
- 7. Jenis Pelayanan Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit
 - a. Kecepatan waktu pemeliharaan alat standar 100%, capaian 63,86%

RENCANA TINDAK LANJUT

1. Perlunya peningkatan capaian indikator yang belum memenuhi standar
2. Meningkatkan kedisiplinan jam buka pelayanan sesuai ketentuan setiap hari kerja
3. Mengurangi waktu tunggu pelayanan rawat jalan (dibawah) ≤ 60 menit dengan cara :
 - Komitmen bersama dokter untuk mulai pelayanan jam 08.00 WIB
 - Bekerja sama dengan Fakultas Kedokteran UNDIP, Trisakti, dan UMP untuk mendatangkan dokter PPDS/residen senior yang telah memiliki kompetensi untuk melakukan praktek pelayanan di RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal
 - Menerapkan pendaftaran online dan Rekam Medik Elektronik sehingga tidak terjadi penumpukan antrian di pendaftaran dan penginputan data pasien lebih cepat dilakukan
4. Membahas di forum Komite Medik agar para dokter meningkatkan kedisiplinan sehingga jam visite dokter spesialis bisa berjalan pada jam 08.00 – 14.00 wib setiap hari kerja

5. Pengecekan kembali hasil Ronsen dan hasil laboratorium sebelum diberikan kepada pasien
6. Berkoordinasi dengan pihak PMI untuk dapat memenuhi kebutuhan darah di Rumah Sakit
7. Pengecekan kembali jenis darah yang akan ditransfusikan sebelum diberikan kepada pasien
8. Meningkatkan kelengkapan pengisian rekam medik 48 jam setelah pelayanan menjadi 100% lengkap, dengan cara meningkatkan kedisiplinan, disampaikan pada forum Komite Medik
9. Perbaiki sistem jaga di instalasi IPSRS sehingga perbaikan dapat dilakukan tepat waktu.
10. Peningkatan kualitas pelayanan dimasing – masing ruang/unit/instalasi sehingga kepuasan pelanggan dapat tercapai sesuai standar
11. Pada Indikator SPM (Standar Pelayanan Minimal) yang belum tercapai sesuai standar, pada masing-masing ruang/unit/instalasi untuk melaksanakan perbaikan dan tindak lanjut.

2.3 Isu Penting

Isu penting yang dihadapi oleh RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dalam penyusunan dokumen Renja ini adalah sebagai berikut:

1. Sistem Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) yang diterapkan pemerintah ada / cenderung merugikan rumah sakit saat pembiayaan yang terkumpul tidak sesuai dengan biaya yang dikeluarkan rumah sakit dalam melayani pasien.

2. Akreditasi Standar Nasional/ SNARS

Akreditasi rumah sakit merupakan sebuah proses penilaian dan penetapan kelayakan rumah sakit berdasarkan standar pelayanan yang telah ditetapkan oleh lembaga independen akreditasi Kementerian Kesehatan. Untuk melaksanakan proses akreditasi rumah sakit memerlukan anggaran biaya yang tidak sedikit dan juga kesiapan SDM yang berkompeten dengan jumlah yang memadai.

Pada Tahun 2022 penilaian akreditasi Rumah Sakit dr. Soeselo mendapatkan nilai Paripurna bintang lima, yaitu sertifikat penghargaan tertinggi kepada Rumah sakit .

3. Penerapan reformasi birokrasi bidang Kesehatan.
 - a. Perlunya peningkatan semangat budaya melayani sebagai salah satu implementasi budaya kerja di lingkungan RSUD dr. Soeselo. Perubahan pola pikir dan budaya kerja menjadi budaya kerja melayani di seluruh level

unit pelayanan, merupakan sebuah tuntutan dalam reformasi birokrasi. Seluruh jajaran Manajemen dan Karyawan diharapkan dapat menerapkan budaya kerja yang mengutamakan kebutuhan masyarakat dalam melaksanakan tugasnya;

- b. Penegakan *reward* dan *punishment* secara tegas untuk mendukung upaya peningkatan kualitas pelayanan.

Pemberian *reward* bagi unit pelayanan yang menunjukkan kinerja pelayanan yang baik terhadap masyarakat, dan memberikan hukuman yang proporsional kepada unit pelayanan jika tidak dapat memberikan pelayanan yang baik kepada masyarakat;

- c. Meningkatkan perhatian atau kemudahan akses pelayanan kepada masyarakat maupun anak-anak yang berkebutuhan khusus.

2.4 Review Rancangan Awal RKPD

Tabel T-C.31.
Review Terhadap Rancangan Awal RKPD Tahun 2023
Kabupaten Tegal

Nama Perangkat Daerah : RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal

No	Rancangan Awal RKPD					No	Hasil Analisis Kebutuhan/Rancangan Akhir Renja					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp. 000)		Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	RSUD dr. Soeselo	Presentase Pemenuhan Layanan Penunjang Urusan Pemerintah Perangkat Daerah RSUD dr. Soeselo	100%	163.071.275	1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	RSUD dr. Soeselo	Presentase Pemenuhan Layanan Penunjang Urusan Pemerintah Perangkat Daerah RSUD dr. Soeselo	100%	190.950.733	
	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	RSUD dr. Soeselo	Presentase Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	100%	9.000.000		Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	RSUD dr. Soeselo	Persentase Terlaksananya Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	100%	30.879.458	DAU
	Pengadaan Aset Tetap Lainnya : Pembelian Tanah	RSUD dr. Soeselo	Jumlah Unit Aset Tetap Lainnya yang Disediakan	1 Unit	4.000.000		Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN		Jumlah ASN yang menerima Gaji dan Tunjangan		30.879.458	DAU
	Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya : Pembangunan Gedung Parkir	RSUD dr. Soeselo	Jumlah Unit Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Banguna Lainnya yang Disediakan	1 Unit	5.000.000		Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	RSUD dr. Soeselo	Presentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	100%	71.275	DAU
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	RSUD dr. Soeselo	Presentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	100%	71.275		Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor : Terpenuhinya Honor PTT	RSUD dr. Soeselo	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	14 Laporan	71.275	DAU
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor : Terpenuhinya Honor PTT	RSUD dr. Soeselo	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	14 Laporan	71.275		Peningkatan Pelayanan BLUD	RSUD dr. Soeselo	Persentase terpenuhinya layanan BLUD	100%	160.000.000	BLUD
	Peningkatan Pelayanan BLUD	RSUD dr. Soeselo	Persentase terpenuhinya layanan BLUD	100%	154.000.000		Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	RSUD dr. Soeselo	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	6 Unit Kerja	160.000.000	BLUD
	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	RSUD dr. Soeselo	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	6 Unit Kerja	154.000.000							

No	Rancangan Awal RKPD					No	Hasil Analisis Kebutuhan/Rancangan Akhir Renja					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp. 000)		Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6		7	8	9	10	11	12
2	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Pemenuhan Kesehatan Masyarakat (UKM)	RSUD dr. Soeselo	Presentase Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Pemenuhan Kesehatan Masyarakat (UKM)	100%	71.383.754	2	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Pemenuhan Kesehatan Masyarakat (UKM)	RSUD dr. Soeselo	Presentase Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Pemenuhan Kesehatan Masyarakat (UKM)	100%	39.587.713,4	
	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	RSUD dr. Soeselo	Persentase tersedianya fasilitas pelayanan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	100%	71.383.754		Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	RSUD dr. Soeselo	Persentase tersedianya fasilitas pelayanan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	100%	39.407.713,4	
	Pengembangan Rumah Sakit	RSUD dr. Soeselo	Tersedianya Rumah Sakit yang Ditingkatkan Sarana, Prasarana, Alat Kesehatan dan SDM agar Sesuai Standar Jenis Pelayanan Rumah Sakit Berdasarkan Kelas Rumah Sakit yang Memenuhi Rasio Tempat Tidur Terhadap Jumlah Penduduk Minimal 1 : 10000	4 Paket	71.383.754		Pengembangan Rumah Sakit	RSUD dr. Soeselo	Tersedianya Rumah Sakit yang Ditingkatkan Sarana, Prasarana, Alat Kesehatan dan SDM agar Sesuai Standar Jenis Pelayanan Rumah Sakit Berdasarkan Kelas Rumah Sakit yang Memenuhi Rasio Tempat Tidur Terhadap Jumlah Penduduk Minimal 1 : 10000	4 Paket	20.041.537,4	
	- Pembangunan / Renovasi Gedung TB MDR			1 Paket	1.218.754		- Pembangunan / Renovasi Gedung TB MDR			1 Paket	1.218.754	DBHCHT
	- Pembangunan Rawat Inap Kelas Standar			1 Paket	40.000.000		- Pembangunan Gedung IGD/Ponek Lanjutan (lantai 3 – 4)			1 Paket	9.928.725	DAU
	- Pengembangan Pelayanan Rehab Medik (Hydroterapi)			1 Paket	15.000.000		- Renovasi Ruang Modular Operating Theatre (MOT)			1 Paket	7.989.048,4	DAK
	- Pembangunan Gedung IGD/Ponek Lanjutan (lantai 3 – 4)			1 Paket	15.000.000		- Renovasi Ruang Cytotoxic Drug Cabinet			1 Paket	822.000	DAK
	- Penataan Gedung IGD/Ponek (lantai 1-2)			1 Paket	165.000		- Bantuan APBD untuk BOP DAK			1 Paket	83.010	DAU

No	Rancangan Awal RKPD					No	Hasil Analisis Kebutuhan/Rancangan Akhir Renja					Catatan Penting	
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp. 000)		Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)		
1	2	3	4	5	6		7	8	9	10	11	12	
	-						Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	RSUD dr. Soeselo	Jumlah Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan yang Disediakan	23 Unit	19.366.176		
	-						- Alat Kesehatan KIA			1 Paket	11.405.071	DAK	
	-						- Alat Kesehatan Radiologi			1 Unit	7.900.000	Banprov	
	-						- Bantuan APBD untuk BOP DAK			1 Paket	61.105	DAU	
	-						Penyelenggaraan Sistem Informasi Kesehatan Secara Terintegrasi	RSUD dr. Soeselo	Persentase terselenggaranya sistem informasi kesehatan secara terintegrasi	100%	180.000		
	-						Pengelolaan Sistem Informasi Kesehatan	RSUD dr. Soeselo	Terlaksananya Pengelolaan Data dan Informasi Sistem Kesehatan	1 dokumen	165.000	Pajak Losmen	
	-									1 dokumen	15.000	DAU	
	TOTAL PAGU INDIKATIF				234.455.029							230.538.446,4	

2.5 Penelaahan Usulan Masyarakat

Usulan masyarakat yang diterima oleh RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal untuk kegiatan yang akan dilaksanakan pada Tahun Anggaran 2024 dapat dilihat pada Tabel T-C.31. berikut:

Tabel T-32.
Usulan Program dan Kegiatan dari Para Pemangku Kepentingan Tahun 2023
Kabupaten Tegal

Nama Perangkat Daerah : RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal

No.	Program / Kegiatan / Subkegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Besaran / Volume	Catatan
1	2	3	4	5	6
	Nihil.				

BAB III

TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH

3.1. Telaah Kebijakan Nasional

Telaahan terhadap kebijakan nasional dan sebagaimana dimaksud, yaitu penelaahan yang menyangkut arah kebijakan dan prioritas pembangunan nasional dan yang terkait dengan tugas pokok dan fungsi RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal, meliputi aplikasi Standar Pelayanan Minimal Rumah Sakit sesuai dengan Keputusan Menteri Kesehatan No. 129 / Menkes / SK / II / 2008, kewajiban pencapaian MDG's bidang kesehatan yang berfokus pada upaya penyelamatan ibu dan bayi dengan target penurunan AKI dan AKB. Selain itu diperlukan pementapan kompetensi dan kapasitas SDM, peningkatan sarana dan pra sarana yang menunjang pelayanan kesehatan serta pementapan pelayanan kesehatan sesuai arah kebijakan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2024 dengan memperhatikan kesesuaian program dan kegiatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dengan RPJMD Kabupaten Tegal tahun 2019 – 2024.

3.2. Tujuan dan Sasaran Renja SKPD

Tujuan dan sasaran pada hakekatnya merupakan arahan bagi pelaksanaan setiap pelaksanaan tugas pokok dan fungsi organisasi dalam mendukung pelaksanaan misi kepala daerah yang ingin dicapai dalam waktu 5 (lima) tahun kedepan yang dilaksanakan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal sesuai tugas pokok dan fungsinya. Perumusan tujuan menjabarkan apa yang harus dicapai dan dilaksanakan oleh RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dan akan membantu mempermudah penilaian kinerja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

Tujuan dan Sasaran yang akan dicapai oleh RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal tahun 2019 – 2024 berdasarkan visi dan misi RPJMD Tahun 2019 – 2024 adalah sebagai berikut :

1. Meningkatkan Pelayanan Medis

Sasaran yang akan dicapai meningkatnya cakupan, jenis dan kualitas pelayanan kesehatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal yang berorientasi pada kepuasan pelanggan dengan layanan unggulan.

2. Meningkatkan Pelayanan Keperawatan

Sasaran yang akan dicapai, meningkatnya cakupan, jenis dan kualitas pelayanan kesehatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal yang berorientasi pada kepuasan pelanggan dengan layanan unggulan.

3. Meningkatkan Pelayanan Penunjang

Sasaran yang akan dicapai meningkatkan sarana dan prasarana RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal yang berorientasi pada kepuasan pelanggan dengan layanan unggulan.

4. Meningkatkan Manajemen Administrasi Pelayanan Umum, Keuangan serta Perencanaan, Pendidikan, Penelitian dan Pengembangan.

Sasaran yang akan dicapai yaitu meningkatkan kinerja keuangan yang efisien dan akuntabel, meningkatkan kapasitas sumberdaya manusia RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal, penyelenggaraan promosi pelayanan kesehatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal yang berorientasi pada kepuasan pelanggan dengan layanan unggulan.

Untuk mengevaluasi pencapaian sasaran tersebut, maka dirumuskan indikator sasaran dan formulasi/rumus perhitungan indikator sasaran. Indikator sasaran yang digunakan untuk menilai pencapaian sasaran RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal sampai dengan tahun 2024 merupakan Indikator Kinerja Utama (IKU) masing-masing bagian/bidang selaku penanggung jawab pelaksanaan program dan kegiatan yang mendukung pencapaian tujuan dan sasaran organisasi. Tujuan, sasaran, indikator sasaran dan target kinerja dalam rangka pencapaian tujuan. Secara rinci tujuan, sasaran serta indikator kinerja dan target sasaran perangkat daerah disajikan pada tabel 4.1 berikut ini:

Tabel 4.1
Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal
Tahun 2020 – 2024

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan / Sasaran	Target Capaian				Kondisi Akhir
				2020	2021	2022	2023	2024
1	Meningkatkan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)		Nilai IKM RSUD	70,67%	83 %	85 %	87 %	89%
		Meningkat-nya Kinerja Kesehatan BLUD	Persentase pemenuhan layanan penunjang urusan pemerintahan Perangkat Daerah RSUD dr. Soeselo	100 %	100 %	100 %	100 %	100%
			Nilai kesehatan kinerja BLUD RSUD dr. Soeselo	A (78,46)	A (80)	AA (82)	AA (86)	AA (90)

3.3. Strategi Pengarusutamaan dalam Pembangunan

Pembangunan di Kabupaten Tegal didesain melakukan pengarusutamaan (mainstreaming) dalam pelaksanaan program dan kegiatan. Pengarusutamaan (mainstreaming) merupakan upaya untuk menjadikan isu-isu pengarusutamaan sebagai perspektif, sebagai cara pandang dan cara bertindak dalam melaksanakan pembangunan. Program dan kegiatan dalam pengarusutamaan (mainstreaming) tidak harus selalu eksplisit memuat nomenklatur isu-isu pengarusutamaan (mainstreaming) namun dapat secara implisit mendukung terwujudnya isu-isu pengarusutamaan (mainstreaming). Isu-isu pengarusutamaan dalam pembangunan di Kabupaten Tegal yaitu:

a. Pengarusutamaan Gender (PUG)

Pengarusutamaan Gender (PUG) didesain sebagai perspektif untuk mewujudkan pembangunan yang responsif gender. Pembangunan yang responsif gender memberi ruang yang cukup bagi konstruksi gender laki-laki dan perempuan untuk mendapatkan akses,

partisipasi, pengawasan dan manfaat dalam pembangunan. Pengarusutamaan Gender (PUG) dalam program dan kegiatan ditindaklanjuti dalam bentuk Gender Analisis Pathway (GAP), Gender Budget Statement (GBS) sebagai lampiran RKA. RKA merupakan dokumen operasional Renstra dan Renja.

b. Pengarusutamaan penanggulangan masalah gizi (stunting).

Pengarusutamaan penanggulangan masalah gizi dilakukan melalui intervensi yang bersifat spesifik gizi (penanggulangan langsung kepada kelompok sasaran penanggulangan masalah gizi/stunting yaitu remaja putri, pasangan usia subur, ibu hamil, ibu melahirkan/nifas, ibu menyusui, ibu yang memiliki baduta dan balita) maupun penanggulangan sensitif gizi (program pemberdayaan ekonomi, pendidikan, sosial hingga sanitasi dasar) yang ditindaklanjuti dengan rencana aksi konvergensi stunting sebagai penjabaran Renstra dan Renja. Perangkat Daerah yang terlibat aktif dalam pengarusutamaan penanggulangan masalah gizi (stunting) terutama Dinkes (Kesehatan Ibu dan Anak, Kesehatan Lingkungan, Promosi Kesehatan); Dis Ketahanan Pangan dan Pertanian (Ketahanan Pangan dan Produksi Pangan berkelanjutan); DP3AP2KB (Keluarga Sejahtera); Disdikbud (PAUD); Disperkim (Sanitasi); DLH (Sanitasi); Dispermades (Kebijakan Desa); Bappeda dan Litbang (Aksi Konvergensi Stunting) DPUPR (infrastruktur, sanitasi); Dinsos (kemiskinan, pemberdayaan sosial, rehabilitasi sosial, jaminan sosial); DKP (perikanan); Disperinaker (perindustrian, tenaga kerja); Disdakop UKM (Perdagangan, koperasi, UMKM).

c. Pengarusutamaan inovasi

Kebijakan, program, kegiatan atau aktifitas pembangunan yang dilaksanakan didesain dengan menerapkan dengan inovasi dalam perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi pembangunan. Setiap Perangkat Daerah diharapkan dapat mendesain inovasi-inovasi sesuai kewenangan, tugas pokok dan fungsi serta program dan kegiatan yang diimplementasikan. Agar inovasi yang ditetapkan memiliki daya ungkit dan dampak pembangunan yang memadai, inovasi didesain melalui pemenuhan instrumen yang sesuai dengan kriteria kelengkapan dan kematangan inovasi daerah. Kriteria kelengkapan dan kematangan

inovasi didesain sebagai upaya mewujudkan peningkatan daya saing daerah.

d. Pengarusutamaan pembangunan berkelanjutan

Pembangunan berkelanjutan merupakan implementasi Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) maupun pembangunan berkelanjutan dalam arti yang lebih luas diantaranya Pengurangan Risiko Bencana (PRB), kependudukan, Ingkungan hidup, pendidikan, kesehatan hingga kesejahteraan sosial. Perspektif pembangunan berkelanjutan mewarnai perencanaan program, kegiatan dan aktifitas Perangkat Daerah yang diturunkan ke dalam Renstra dan Renja.

e. Pengarusutamaan keberpihakan kepada kelompok inklusi

Kelompok inklusi merupakan anggota masyarakat yang memiliki karakteristik khas dan seringkali berada pada posisi yang marjinal dalam pembangunan. Kelompok inklusi ini antara lain difabel, lansia, pemuda, masyarakat miskin/tertinggal, pemuda, perempuan dan anak serta kelompok inklusi lain yang masih marjinal. Dalam penyusunan perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan program, kegiatan dan aktifitas Perangkat Daerah didesain dengan perspektif memuliakan kelompok inklusi dalam membuka ruang akses, peran, kontrol dan manfaat dalam pembangunan.

f. Pengarusutamaan Standar Pelayanan Minimal (SPM)

Implementasi Standar Pelayanan Minimal (SPM) menjadi perspektif dalam penyusunan perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dalam kebijakan, rencana, program urusan-urusan wajib pelayanan dasar meliputi pendidikan, kesehatan, pekerjaan umum dan penataan ruang, permukiman rakyat, sosial, serta ketentraman dan ketertiban umum. Integrasi SPM dengan dokumen perencanaan pembangunan daerah diterapkan melalui penetapan indikator kinerja SPM sebagai indikator kinerja *outcome* program pembangunan. Komitmen pengarusutamaan SPM diimplementasikan oleh Perangkat Daerah yang membidangi urusan di dalam Renstra dan Renja.

g. Pengarusutamaan Mitigasi Risiko

Mitigasi risiko pembangunan merupakan salah satu sistem agar reformasi birokrasi dapat berjalan dengan baik. Mitigasi risiko pembangunan merupakan tugas melekat pada masing-masing

Perangkat Daerah. Dalam melakukan mitigasi risiko dilakukan identifikasi potensi risiko dalam Register Risiko. Register Risiko merupakan identifikasi potensi risiko yang paling mungkin terjadi atau kebijakan rencana program yang memiliki risiko paling tinggi. Dari Register Risiko disusun Rencana Tindak Pengendalian (RTP). RTP disusun dengan memperhatikan Lingkungan pengendalian; Penilaian risiko; Kegiatan pengendalian; Informasi dan komunikasi serta Pemantauan pengendalian intern.

3.4. Program dan Kegiatan

Perumusan rencana program dan kegiatan dalam Rancangan Penetapan Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dilakukan berdasarkan tujuan dan sasaran Renstra yang mengarah pada pencapaian visi dan misi Kabupaten Tegal yang tertuang dalam RPJMD berdasarkan tugas pokok dan fungsi. Program kerja utama RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal sesuai tugas pokok dan fungsi yang mengarah pada pencapaian RPJMD Kabupaten Tegal adalah Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota. Indikator kinerja dari program tersebut menjadi tanggung jawab RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dalam evaluasi RKPD dan LKPJ.

Dalam Renstra RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2019 – 2024 terdapat 1 (satu) Program, baik program utama yang merupakan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi dalam mendukung visi dan misi daerah, maupun program dan kegiatan pendukung.

3.3.1 Rencana Program

Berdasarkan tujuan dan sasaran serta strategi dan kebijakan maka RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal menetapkan rencana program yang akan dilaksanakan dalam tahun 2024 yaitu:

- a. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota.
- b. Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat

3.3.2 Kegiatan

Berdasarkan Program yang ada, RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal memiliki enam rencana kegiatan yaitu :

1. Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota
2. Penyelenggaraan Sistem Informasi Kesehatan Secara Terintegrasi
3. Administrasi Keuangan Perangkat Daerah
4. Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah
5. Penyedia Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah
6. Peningkatan Pelayanan BLUD

Rencana kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD terdiri dari sub kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD dengan enam aktivitas, yaitu :

1. Pelayanan Medis
2. Pelayanan Keperawatan
3. Pelayanan Penunjang
4. Keuangan
5. Tata Usaha, dan
6. Perencanaan, Pendidikan, Penelitian dan Pengembangan.

BAB IV
RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH

Tabel T-C.33.
Rencana Program dan Kegiatan OPD Tahun 2024
Dan Perkiraan Maju Tahun 2025
Pemerintah Kabupaten Tegal

Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Capaian Kinerja Program (outcome) / Kegiatan (output)	Rencana Tahun 2024 (Tahun Rencana)						Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2025		Asal Usulan
		Lokasi	Target Capaian	Pagu Indikatif DAU	Pagu Indikatif DAU Prov	Pagu Indikatif APBN	Sumber Dana		Target Capaian	Kebutuhan Dana / Pagu Indikatif	
RSUD dr. Soeselo											
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota	Presentase Pemenuhan Layanan Penunjang Urusan Pemerintah Perangkat Daerah RSUD dr. Soeselo	RSUD dr. Soeselo	100%	190.950.733.000						176.078.402.500	
Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Presentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	RSUD dr. Soeselo	100%	30.879.458.000			DAU				
Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah ASN yang mendapatkan gaji dan tunjangan	RSUD dr. Soeselo		30.879.458.000			DAU				
Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	Presentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	RSUD dr. Soeselo	100%	71.275.000			DAU			78.402.500	
Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor : Terpenuhinya Honor PTT	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	RSUD dr. Soeselo	14 Laporan	71.275.000			DAU			78.402.500	
Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase terpenuhinya layanan BLUD	RSUD dr. Soeselo	100%	160.000.000.000			BLUD		100%	162.400.000,000	

Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Capaian Kinerja Program (outcome) / Kegiatan (output)	Rencana Tahun 2024 (Tahun Rencana)						Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2025		Asal Usulan
		Lokasi	Target Capaian	Pagu Indikatif DAU	Pagu Indikatif DAU Prov	Pagu Indikatif APBN	Sumber Dana		Target Capaian	Kebutuhan Dana / Pagu Indikatif	
RSUD dr. Soeselo											
Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	RSUD dr. Soeselo	6 Unit Kerja	160.000.000.000			BLUD		100%	162,400,000,000	
<i>Aktivitas Bidang Pelayanan Medis (Pelaksanaan Survey Akreditasi Rumah Sakit, dan Pelaksanaan Program Kerja Komite Medis)</i>		<i>RSUD dr. Soeselo</i>	<i>1 Unit Kerja</i>				<i>BLUD</i>				
<i>Aktivitas Bidang Pelayanan Keperawatan (Pelayanan Makan Minum Pasien, dan Jasa Kebersihan Rumah Sakit)</i>		<i>RSUD dr. Soeselo</i>	<i>1 Unit Kerja</i>				<i>BLUD</i>				
<i>Aktivitas Bidang Pelayanan Penunjang (Pelayanan Obat-Obatan, Belanja Modal Alat Kesehatan, Pelayanan Alat Kesehatan Pakai Habis, Pelayanan Laboratorium, dll)</i>		<i>RSUD dr. Soeselo</i>	<i>1 Unit Kerja</i>				<i>BLUD</i>				
<i>Aktivitas Bagian Keuangan (Gaji Pegawai BLUD, Peningkatan Pelayanan Medik, dll)</i>		<i>RSUD dr. Soeselo</i>	<i>1 Unit Kerja</i>				<i>BLUD</i>				
<i>Aktivitas Bagian Perencanaan dan Diklitbang (Penyusunan Profil RS, LKJIP, Renja, dan RBA; Pengadaan PAC/RIS Hardware PDE dan Pemenuhan Lisensi dll; Pendidikan dan Pelatihan; Pengelolaan Rumah Sakit Pendidikan; dll)</i>		<i>RSUD dr. Soeselo</i>	<i>1 Unit Kerja</i>				<i>BLUD</i>				
<i>Aktivitas Bagian Tata Usaha (Pengadaan Peralatan Perlengkapan Gedung Kantor, Pengadaan ATK, Pembangunan dan Renovasi Gedung, dll)</i>		<i>RSUD dr. Soeselo</i>	<i>1 Unit Kerja</i>				<i>BLUD</i>				

Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Capaian Kinerja Program (outcome) / Kegiatan (output)	Rencana Tahun 2024 (Tahun Rencana)						Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2025		Asal Usulan
		Lokasi	Target Capaian	Pagu Indikatif DAU	Pagu Indikatif DAU Prov	Pagu Indikatif APBN	Sumber Dana		Target Capaian	Kebutuhan Dana / Pagu Indikatif	
RSUD dr. Soeselo											
Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Pemenuhan Kesehatan Masyarakat (UKM)	Presentase Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Pemenuhan Kesehatan Masyarakat (UKM)	RSUD dr. Soeselo	100%	39.587.713.400			DBHCHT dan DAU				
Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Persentase tersedianya fasilitas pelayanan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	RSUD dr. Soeselo	100%	39.407.713.400			DBHCHT dan DAU				
Pengembangan Rumah Sakit	Tersedianya Rumah Sakit yang Ditingkatkan Sarana, Prasarana, Alat Kesehatan dan SDM agar Sesuai Standar Jenis Pelayanan Rumah Sakit Berdasarkan Kelas Rumah Sakit yang Memenuhi Rasio Tempat Tidur Terhadap Jumlah Penduduk Minimal 1 : 10000	RSUD dr. Soeselo	4 Paket	20.041.537.400			DBHCHT dan DAU				
- Pembangunan / Renovasi Gedung TB MDR			1 Paket	1.218.754.000			DBHCHT				
- Pembangunan Gedung IGD/Ponek Lanjutan (lantai 3 – 4)			1 Paket	9.928.725.000			DAU				
- Renovasi Ruang Modular Operating Theatre (MOT)			1 Paket	7.989.048.400			DAK				
- Renovasi Cytotoxic Drug Cabinet			1 Paket	822.000.000			DAK				

Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Capaian Kinerja Program (outcome) / Kegiatan (output)	Rencana Tahun 2024 (Tahun Rencana)						Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2025		Asal Usulan
		Lokasi	Target Capaian	Pagu Indikatif DAU	Pagu Indikatif DAU Prov	Pagu Indikatif APBN	Sumber Dana		Target Capaian	Kebutuhan Dana / Pagu Indikatif	
RSUD dr. Soeselo											
- Bantuan APBD untuk BOP DAK			1 Paket	83.010.000			DAU				
Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	Jumlah Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan yang Disediakan	RSUD dr. Soeselo	23 Unit	19.366.176.000			DAK dan DAU				
- Alat Kesehatan KIA			23 Unit	11.405.071.000			DAK				
- Alat Kesehatan Radiologi			1 Unit	7.900.000.000			Banprov				
- Bantuan APBD untuk BOP DAK			1 Paket	61.105.000			DAU				
Penyelenggaraan Sistem Informasi Kesehatan Secara Terintegrasi	Persentase terlaksananya Penyelenggaraan Sistem Informasi Kesehatan Secara Terintegrasi	RSUD dr. Soeselo	100%	180.000.000			DAU				
Pengadaan Alat/Perangkat Sistem Informasi Kesehatan dan Jaringan Internet	Jumlah alat/perangkat sistem informasi kesehatan dan jaringan internet yang tersedia	RSUD dr. Soeselo	2 Unit	180.000.000			DAU				
TOTAL PAGU INDIKATIF				230.538.446.400						176.078.402.500	

BAB V

PENUTUP

Catatan penting yang dalam penyusunan dokumen Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal ini adalah sebagai berikut:

1. Sistem Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) yang diterapkan pemerintah ada / cenderung merugikan rumah sakit saat pembiayaan yang terkumpul tidak sesuai dengan biaya yang dikeluarkan rumah sakit dalam melayani pasien.
2. Akreditasi Standar Nasional/ SNARS

Akreditasi rumah sakit merupakan sebuah proses penilaian dan penetapan kelayakan rumah sakit berdasarkan standar pelayanan yang telah ditetapkan oleh lembaga independen akreditasi Kementerian Kesehatan. Untuk melaksanakan proses akreditasi rumah sakit memerlukan anggaran biaya yang tidak sedikit dan juga kesiapan SDM yang kompeten dengan jumlah yang memadai.

Pada Tahun 2022 penilaian akreditasi Rumah Sakit dr. Soeselo mendapatkan nilai Paripurna bintang lima, yaitu sertifikat penghargaan tertinggi kepada Rumah sakit .

3. Penerapan reformasi birokrasi bidang Kesehatan.
 - a. Perlunya peningkatan semangat budaya melayani sebagai salah satu implementasi budaya kerja di lingkungan RSUD dr. Soeselo. Perubahan pola pikir dan budaya kerja menjadi budaya kerja melayani di seluruh level unit pelayanan, merupakan sebuah tuntutan dalam reformasi birokrasi. Seluruh jajaran Manajemen dan Karyawan diharapkan dapat menerapkan budaya kerja yang mengutamakan kebutuhan masyarakat dalam melaksanakan tugasnya;
 - b. Penegakan *reward* dan *punishment* secara tegas untuk mendukung upaya peningkatan kualitas pelayanan.

Pemberian *reward* bagi unit pelayanan yang menunjukkan kinerja pelayanan yang baik terhadap masyarakat, dan memberikan hukuman yang proporsional kepada unit pelayanan jika tidak dapat memberikan pelayanan yang baik kepada masyarakat;

- c. Meningkatkan perhatian atau kemudahan akses pelayanan kepada masyarakat maupun anak-anak yang berkebutuhan khusus.

Kaidah pelaksanaan setelah penyusunan dokumen Rencana Kerja adalah dengan menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA).

Sebagai rencana tindak lanjut penyusunan Rencana Kerja Tahun Anggaran 2024 ini, dokumen Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) akan disusun sebelum Tahun Anggaran 2024 berjalan.

Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah merupakan bagian penting dari manajemen strategis rumah sakit yang disusun agar dapat digunakan dan dipedomani bagi segenap komponen Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal dalam rangka mencapai tujuan Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal sesuai dengan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Penyusunan Renja Perangkat Daerah memperhatikan segala faktor yang berkontribusi dalam pelaksanaan kegiatan pelayanan dan pengembangan Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal baik faktor internal maupun faktor eksternal dan mengakomodir program stakeholder Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal selaras dengan visi dan misi Bupati Tegal yang tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Tegal tahun 2019 – 2024.

Kegiatan dan sasaran yang ditetapkan dalam Renja Perangkat Daerah telah disesuaikan dengan kemampuan dan potensi sumber daya yang dimiliki Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal dengan mengutamakan pelayanan kepada masyarakat.

Dokumen Rencana Kerja Perangkat Daerah ini disusun sebagai Perencanaan Awal Tahun 2024 yang akan memberikan arah dan pedoman yang jelas terhadap operasional pelaksanaan pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal dan rencana inovasi pengembangan pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

Kami telah berupaya dengan segenap kemampuan agar penyusunan Rencana Kerja Perangkat Daerah dapat memenuhi semua unsur yang dipersyaratkan, namun kami yakin tidak ada sesuatu yang sempurna termasuk dalam penyusunan Renja Perangkat Daerah ini.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu tersusunnya Renja Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2024.

Slawi, November 2023

Direktur RSUD dr. Soeselo
Kabupaten Tegal,



dr. GUNTUR MUHAMMAD TAQWIN, M.Sc., Sp.An.

Pembina Utama Muda

NIP 19700309 200312 1 005