



RANCANGAN AKHIR RENCANA KERJA TAHUN 2025

RUMAH SAKIT UMUM DAERAH DOKTER SOESELO
KABUPATEN TEGAL

JL. DOKTER SOETOMO NO. 63 SLAWI - KABUPATEN TEGAL



WWW.RSUDSOESELO.TEGALKAB.GO.ID



KONTAK@RSUDSOESELO.COM



(0283) 491016



dr. Soeselo

Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Tegal



TAHUN
2024

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan dokumen Rencana Kerja (Renja) Tahun Anggaran 2025 Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) dr. Soeselo Kabupaten Tegal. Rancangan Rencana Kerja ini merupakan gambaran awal rencana kegiatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal mulai dari input, proses, sampai output yang direncanakan untuk periode kegiatan tahun 2025 di RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

Kami menyadari bahwa dalam penyusunan Rencana Kerja Tahun Anggaran 2025 ini masih terdapat kekurangan dikarenakan keterbatasan, namun kami berharap bahwa Rencana Kerja Tahun Anggaran 2025 ini dapat menjadi gambaran kegiatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal di tahun mendatang sehingga memudahkan perencanaan ke depannya yang lebih matang, dan bisa bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu hingga tersusunnya Rencana Kerja Tahun 2025 pada Badan Layanan Umum Daerah RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal ini. Besar harapan kami, laporan ini dapat bermanfaat untuk mendorong terselenggaranya tugas umum dalam mencapai sasaran melalui program kerja dalam anggaran tahun 2025 untuk meningkatkan kinerja pelayanan di RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

Slawi, Desember 2024
Direktur RSUD dr. Soeselo
Kabupaten Tegal,



dr. GUNTUR MUHAMMAD TAQWIN, M.Sc., Sp.An.

Pembina Utama Muda
NIP 19700309 200312 1 005

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Landasan Hukum	3
1.3. Maksud dan Tujuan	5
1.4. Sistematika Penulisan	6
BAB II HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU	7
2.1. Evaluasi Capaian Renja Tahun Lalu	7
2.1.1. Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Rensta Perangkat Daerah s/d Tahun 2023	7
2.1.2. Realisasi Keuangan dan Kegiatan Tahun 2023	14
2.1.3. Narasi Permasalahan dan Faktor Penghambat Realisasi Program, Kegiatan, Keuangan Tahun 2023	20
2.2. Analisis Kinerja Pelayanan	20
2.2.1. Evaluasi Kinerja dengan Indikator Renstra	20
2.2.2. Evaluasi Kinerja SPM Tahun Lalu	21
2.3. Isu Penting	30
2.4. Review Rancangan Awal RKPD	32
2.5. Penelaahan Usulan Masyarakat	34
BAB III TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH	35
3.1. Telaah Kebijakan Nasional	35
3.2. Tujuan dan Sasaran Renja SKPD	36
3.3. Strategi Pengarusutamaan dalam Pembangunan	38
3.4. Program dan Kegiatan	42
3.4.1 Rencana Program	42
3.4.2 Kegiatan	43
BAB IV RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH	44
BAB V PENUTUP	47

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Rencana Kerja (Renja) Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) adalah dokumen perencanaan SKPD untuk periode satu tahun yang memuat kebijakan, program, dan kegiatan pembangunan baik yang dilaksanakan langsung oleh pemerintah daerah maupun yang ditempuh dengan mendorong partisipasi masyarakat oleh masing-masing SKPD. Dalam prosesnya, penyusunan Renja SKPD mengacu pada kerangka arahan yang dirumuskan dalam Rencana Kerja Pembangunan Daerah (RKPD). Oleh karena itu penyusunan Renja SKPD dapat dikerjakan secara simultan paralel dengan penyusunan RKPD, dengan fokus melakukan pengkajian terlebih dahulu terhadap kondisi eksisting SKPD, evaluasi pelaksanaan Renja SKPD tahun-tahun sebelumnya dan evaluasi kinerja terhadap pencapaian Renstra SKPD.

Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal merupakan salah satu Badan Layanan Umum di Pemerintah Kabupaten Tegal. Dalam rangka ikut memberikan kontribusi terhadap pertanggungjawaban Pemerintah Kabupaten Tegal, menyusun rencana kerja (Renja) setiap tahun sebagai penjabaran dari Rencana Strategis yang telah disusun. Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025 merupakan salah satu dokumen perencanaan yang berfungsi sebagai arah dan acuan bagi seluruh komponen RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dalam menjalankan kebijakan pembangunan kesehatan tahun 2025 yang direncanakan bersama di lingkup RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

Rencana Kerja (Renja) RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025 adalah penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025 – 2026 yang berisi program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal pada tahun 2025. Secara filosofis pembuatan Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025 ini ditujukan sebagai acuan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dalam mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan dalam rentang waktu 2025 – 2026 dan sebagai landasan pelaksanaan monitoring dan evaluasi program dan kegiatan yang telah direncanakan.

Interpretasi target dan indikator kinerja tersebut tetap berpedoman dan mengarah pada pencapaian visi dan misi yang ada dalam RPD Kabupaten Tegal Tahun 2025 – 2026 yang telah ditetapkan melalui Peraturan Bupati Tegal Nomor 2 Tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Daerah Kabupaten Tegal Tahun 2025 – 2026.

Dalam menyusun Renja ini RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal tetap mempertimbangkan beberapa hal yaitu pertama, program kerja dan kegiatan yang direncanakan berdasarkan pada tugas pokok dan fungsi RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal sebagai penyelenggara pelayanan kesehatan perumahsakit. Kedua, adanya kesesuaian antara program kerja dan kegiatan yang direncanakan dengan kemampuan pendapatan yang tersedia. Ketiga, program kerja dan kegiatan yang direncanakan dirumuskan secara jelas dan terukur *output* dan *outcome*-nya. Keempat, adanya upaya untuk mempertahankan dan meningkatkan capaian kinerja di tahun - tahun sebelumnya.

Selain penyusunan Renja, Rumah Sakit Umum Daerah dr. Soeselo Kabupaten Tegal sebagai Badan Layanan Umum Daerah juga menyusun Rencana Bisnis Anggaran (RBA) sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan

Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah tentang kewajiban BLUD menyusun Rencana Bisnis Anggaran (RBA) BLUD.

Penyusunan Renja ini perlu mendapatkan perhatian yang serius, karena Renja merupakan penjabaran dari Renstra dan mempunyai arti penting yang setara. Baik Renstra maupun Renja akan secara bersama-sama menjadi faktor penentu keberhasilan pembangunan kesehatan yang baik di Kabupaten Tegal.

1.2. Landasan Hukum

Penyusunan Renja RSUD dr. Soeselo Slawi Kabupaten Tegal Tahun 2024 didasarkan pada landasan hukum sebagai berikut :

1. Undang – Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
2. Undang – Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
3. Undang – Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) Tahun 2005 – 2025 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 33, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700);
4. Undang – Undang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Kesehatan;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;

6. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42);
7. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 202/PMK.05/2022 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum;
8. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah;
9. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
10. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
11. Peraturan Gubernur Jawa Tengah Nomor 12 Tahun 2023 tentang Rencana Pembangunan Daerah Provinsi Jawa Tengah Tahun 2024 – 2026 (Berita Daerah Provinsi Jawa Tengah 2023 Nomor 12);
12. Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 1 Tahun 2009 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah;
13. Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 2 Tahun 2009 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Tegal Tahun 2005 – 2025 (Lembaran Daerah

Kabupaten Tegal Tahun 2009 Nomor 2, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Tegal Nomor 28);

14. Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 4 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 13 Tahun 2007 tentang Pokok-Pokok Pengelolaan Keuangan Daerah;
15. Peraturan Daerah Kabupaten Tegal Nomor 2 Tahun 2017 tentang Badan Layanan Umum Daerah;
16. Peraturan Bupati Tegal Nomor 37 Tahun 2008 tentang Petunjuk Teknis Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah;
17. Peraturan Bupati Tegal Nomor 83 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Tegal;
18. Peraturan Bupati Tegal Nomor 2 Tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Daerah Kabupaten Tegal Tahun 2025 – 2026;
19. Keputusan Bupati Tegal Nomor 445/631/2008 tentang Penetapan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) penuh kepada Badan Pengelola RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

1.3. Maksud Dan Tujuan

Maksud penyusunan Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025 adalah sebagai berikut :

1. Sebagai penjabaran visi dan misi yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis RSUD dr. Soeselo Slawi Kabupaten Tegal Tahun 2025 – 2026 periode tahun 2025;
2. Sebagai rencana arah pelaksanaan kegiatan dan pembangunan kesehatan perumahsakit di Kabupaten Tegal pada tahun 2025.

Sedangkan tujuan penyusunan Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025 adalah sebagai berikut :

1. Sebagai landasan bagi pelaksanaan monitoring dan evaluasi program dan kegiatan perumahsakitannya pada tahun 2025;
2. Sebagai arah bagi penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) di RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal pada tahun 2025.

1.4. Sistematika Penulisan

Pokok bahasan dan garis besar Renja SKPD adalah sebagai berikut :

Bab I. Pendahuluan

Bab II. Hasil Evaluasi Renja Perangkat Daerah Tahun Lalu

Bab III. Tujuan dan Sasaran Perangkat Daerah

BAB IV. Rencana Kerja dan Pendanaan Perangkat Daerah

Bab V. Penutup

BAB II

HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU

2.1. Evaluasi Capaian Renja Tahun Lalu

2.1.1. Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun 2023

Tabel T-C.29 -1
Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah dan
Pencapaian Renstra Perangkat Daerah s/d tahun 2020
Pemerintah Kabupaten Tegal

Kode	Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) / Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2019 - 2024	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2018	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2020			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2020)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = (7/6)	9	10 = (5+7+9)	11 = (10/4)
	Non Urusan									
	Program Manajemen Administrasi Pelayanan Umum, Kepegawaian, dan Keuangan Perangkat Daerah	Penyediaan Jasa Kantor (terpenuhinya honor PTT)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Urusan Wajib Pelayanan Dasar Kesehatan RSUD dr. Soeselo									
	Program Peningkatan Pelayanan BLUD									
	PROGRAM PELAYANAN MEDIS DAN MUTU ETIKA									
		Persentase Pelayanan Medis sesuai dengan standar Perumah sakitan	84%	73,2%	75%	77%	102,7%	75%	77%	91,67%

Kode	Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) / Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2019 - 2024	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2018	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2020			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2020)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
		Persentase mutu dan etika sesuai standar	84%	71,80%	75%	70%	93,33%	75%	70%	83,33%
		PROGRAM PELAYANAN KEPERAWATAN DAN ASUHAN KEPERAWATAN								
		Persentase Pelayanan keperawatan sesuai dengan standar Perumah sakitan	84%	74,3%	75%	75%	100%	75%	75%	89,29%
		Persentase asuhan keperawatan sesuai dengan Standar Perumah sakitan	84%	72,2%	75%	75%	100%	75%	75%	89,29%
		PROGRAM PELAYANAN PENUNJANG								
		Persentase Penunjang Medis sesuai dengan standar Pelayanan	85%	79,1%	80%	96,49%	120,6%	80%	96,49%	113,52%
		Persentase penunjang non medis sesuai standar	98%	90%	90%	92,01%	102,2%	90%	92,01%	93,89%
		PROGRAM TATA USAHA								
		Persentase pemenuhan urusan umum dan kehumasan, kepegawaian dan diklat	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		PROGRAM KEUANGAN								
		Persentase dokumen keuangan	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		PROGRAM PERENCANAAN DAN REKAM MEDIS								
		Persentase Pengelolaan Rekam Medis dan Sistem Informasi	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Persentase dokumen perencanaan	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tabel T-C.29 -2
Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah dan
Pencapaian Renstra Perangkat Daerah s/d tahun 2021
Pemerintah Kabupaten Tegal

Kode	Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) / Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2019 - 2024	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2020	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2021			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2021	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2021	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2021)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 =(7/6)	9	10 = (5+7+9)	11 = (10/4)
	Non Urusan									
	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota	Persentase terpenuhinya penunjang urusan pemerintahan daerah kabupaten / kota	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Penatausahaan Keuangan dan Barang Milik Daerah	Terpenuhinya honor PTT 14 bulan								
	Peningkatan Layanan BLUD									
	PROGRAM PELAYANAN MEDIS DAN MUTU ETIKA									
		Persentase Pelayanan Medis sesuai dengan standar Perumah sakitan	84%	77%	78%	77%	98,72%	78%	77%	91,67%
		Persentase mutu dan etika sesuai standar	84%	70%	78%	70%	89,74%	78%	70%	83,33%
	PROGRAM PELAYANAN KEPERAWATAN DAN ASUHAN KEPERAWATAN									
		Persentase Pelayanan keperawatan sesuai dengan standar Perumah sakitan	84%	75%	78%	83%	106,41 %	78%	83%	98,81%

Kode	Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) / Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2019 - 2024	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2020	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2021			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2021	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2021	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2021)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
		Persentase asuhan keperawatan sesuai dengan Standar Perumah sakitan	84%	75%	78%	90%	115,38 %	78%	90%	107,14%
		PROGRAM PELAYANAN PENUNJANG								
		Persentase Penunjang Medis sesuai dengan standar Pelayanan	85%	96,49%	81%	83,36%	102,91 %	81%	83,36%	98,07%
		Persentase penunjang non medis sesuai standar	98%	92,01%	92%	96,67%	105,08 %	92%	96,67%	98,64%
		PROGRAM TATA USAHA								
		Persentase pemenuhan urusan umum dan kehumasan, kepegawaian dan diklat	100%	100%	100%	100%	100 %	100%	100%	100%
		PROGRAM KEUANGAN								
		Persentase dokumen keuangan	100%	100%	100%	100%	100 %	100%	100%	100%
		PROGRAM PERENCANAAN DAN REKAM MEDIS								
		Persentase Pengelolaan Rekam Medis dan Sistem Informasi	100%	100%	100%	100%	100 %	100%	100%	100%
		Persentase dokumen perencanaan	100%	100%	100%	100%	100 %	100%	100%	100%

Tabel T-C.29 -3
Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah dan
Pencapaian Renstra Perangkat Daerah s/d tahun 2022
Pemerintah Kabupaten Tegal

Kode	Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) / Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2019 - 2024	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2021	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2022			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2022)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2022	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2022	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2022)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = (7/6)	9	10 = (5+7+9)	11 = (10/4)
	Non Urusan									
	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota	Persentase terpenuhinya penunjang urusan pemerintahan daerah Kabupaten / Kota	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Nilai Kesehatan Kinerja BLUD RSUD dr. Soeselo	90 (AA)	N/A	AA (82)	AA (87,80)	107,07 %	AA (82)	AA (87,80)	97,56%
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase honor PTT yang terpenuhi	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase terpenuhinya layanan BLUD	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tabel T-C.29 -4
Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah dan
Pencapaian Renstra Perangkat Daerah s/d tahun 2023
Pemerintah Kabupaten Tegal

Kode	Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) / Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2019 - 2024	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2022	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2023			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2023)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2023	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2023	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2023)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 =(7/6)	9	10 = (5+7+9)	11 = (10/4)
	Non Urusan									
	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota	Persentase terpenuhinya penunjang urusan pemerintahan daerah Kabupaten / Kota	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Nilai Kesehatan Kinerja BLUD RSUD dr. Soeselo	90 (AA)	N/A	AA (86)	AA (86,10)	100,12 %	AA (86)	AA (86,10)	95,67%
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase terpenuhinya gaji dan tunjangan ASN	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase terpenuhinya barang milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	100%	N/A
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase honor PTT yang terpenuhi	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase terpenuhinya layanan BLUD	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Persentase pemenuhan Upaya kesehatan perorangan dan upaya kesehatan masyarakat	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	100%	N/A
	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Persentase tersedianya fasilitas pelayanan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	100%	N/A

Tabel T-C.29 -5
Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah dan
Pencapaian Renstra Perangkat Daerah s/d tahun 2025
Pemerintah Kabupaten Tegal

Kode	Urusan / Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program / Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) / Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2025 - 2026	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2023	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2025			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2025)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2025	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2025	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan (Tahun 2025)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 =(7/6)	9	10 = (5+7+9)	11 = (10/4)
	Non Urusan									
	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota	Persentase terpenuhinya penunjang urusan pemerintahan daerah Kabupaten / Kota	100%	100%	100%	-	-	100%	-	-
		Nilai Kesehatan Kinerja BLUD RSUD dr. Soeselo	AA (86,20)	AA (86,10)	AA (86,15)	-	-	AA (86,15)	-	-
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase terpenuhinya gaji dan tunjangan ASN	100%	100%	100%	-	-	100%	-	-
	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase terpenuhinya barang milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	100%	-	-	100%	-	-
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase honor PTT yang terpenuhi	100%	100%	100%	-	-	100%	-	-
	Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase terpenuhinya layanan BLUD	100%	100%	100%	-	-	100%	-	-
	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Persentase pemenuhan Upaya kesehatan perorangan dan upaya kesehatan masyarakat	N/A	N/A	100%	-	-	100%	-	-
	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Persentase tersedianya fasilitas pelayanan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kab/Kota	N/A	N/A	100%	-	-	100%	-	-

2.1.2. Realisasi Keuangan dan Kegiatan Tahun 2023

Berikut tabel realisasi keuangan dan kegiatan yang telah dilaksanakan RSUD dr. Soeselo pada Tahun Anggaran 2023.

Target Pendapatan 2023	Rp 171.700.000.000,-	100%
Realisasi Pendapatan 2022	Rp 187.694.631.059,77,-	109,32 %

LAPORAN PELAKSANAAN PROGRAM DAN KEGIATAN PEMBANGUNAN TAHUN ANGGARAN 2023 BULAN DESEMBER 2023

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian			Individual		
				Keu.	Fisik	
1	2		11	12	13	16
1.02.01-02.0-00.0-00.01	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH	250.765.657.000	220.384.655.490	87,88	99,998	APBD + DBHCHT + BLUD
1.02.01-02.0-00.0-00.01.2.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	27.735.827.000	27.514.197.078	99,20	100,00	APBD
1.02.01-02.0-00.0-00.01.2.02.01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	27.735.827.000	27.514.197.078	99,20	100,00	
1.02.01-02.0-00.0-00.01.2.07	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	1.096.020.000	1.047.320.000	95,56	100,00	DBHCHT
1.02.01-02.0-00.0-00.01.2.07.02	Pengadaan Kendaraan Operasional atau Lapangan	1.096.020.000	1.047.320.000	95,56	100,00	
1.02.1-02.0-00.0-00.01.2.08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	71.466.000	70.286.680	98,35	100,00	APBD
1.02.1-02.0-00.0-00.01.2.08.04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	71.466.000	70.286.680	98,35	100,00	
1.02.1-02.0-00.0-00.01.2.10	Peningkatan Pelayanan BLUD	221.862.344.000	191.752.851.732	86,43	99,99	BLUD

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian			Individual		
				Keu.	Fisik	
1	2		11	12	13	16
1.02.1-02.0-00.0-00.01.2.10.01	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	221.862.344.000	191.752.851.732	86,43	99,99	BLUD
	Bidang Pelayanan Medis	150.000.000	98.625.000	65,75	94,59	BLUD
1.02.1.02.01.2.10.01.01	Pelayanan Pendukung Prognas dan Mutu	100.000.000	59.055.000	59,06	91,88	
1.02.1.02.01.2.10.01.02	Pelaksanaan Program Kerja Komite Medis	50.000.000	39.570.000	79,14	100,00	
	Bidang Pelayanan Keperawatan	7.200.000.000	6.933.250.081	96,30	100,00	BLUD
1.02.1.02.01.2.10.02.01	Pelayanan Makan Minum Pasien	4.200.000.000	3.951.850.081	94,09	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.02.02	Kebersihan Rumah Sakit	3.000.000.000	2.981.400.000	99,38	100,00	
	Bidang Penunjang	69.135.500.000	65.239.465.220	94,36	100,00	BLUD
1.02.1.02.01.2.10.03.01	Perlengkapan Pendaftaran Pasien	400.000.000	383.056.000	95,76	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.02	Pengadaan Barang cetakan Rekam Medis	1.000.000.000	926.625.900	92,66	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.03	Pelayanan Obat-obatan	21.500.000.000	21.498.551.756	99,99	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.04	Pengadaan Alat Kesehatan Habis Pakai	10.010.000.000	9.987.114.168	99,77	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.05	Pelayanan Bank Darah Rumah Sakit	5.100.000.000	4.939.139.631	96,85	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.06	Pelayanan Hemodialisa	4.600.000.000	4.591.932.934	99,82	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.07	Pelayanan Laboratorium	5.500.000.000	5.495.109.398	99,91	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.08	Pelayanan Radiologi	1.200.000.000	1.198.354.937	99,86	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.09	Pelayanan Rehabilitasi Medik	50.000.000	38.075.885	76,15	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.10	Pelayanan Farmasi	700.000.000	651.723.046	93,10	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.11	Perlengkapan Pelayanan Pasien	1.225.500.000	1.171.787.220	95,62	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.12	Pelayanan Sanitasi dan Laundry	1.300.000.000	1.295.114.411	99,62	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.13	Pelayanan CSSD	250.000.000	246.454.661	98,58	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.14	Pelayanan PPI	60.000.000	59.990.371	99,98	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.15	Pelayanan Pemulasaran Jenazah	250.000.000	47.972.000	19,19	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.16	Pelayanan IPSRS	5.636.000.000	5.570.646.530	98,84	100,00	

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian			Individual		
				Keu.	Fisik	
1	2		11	12	13	16
1.02.1.02.01.2.10.03.17	Pengadaan Alat Kesehatan Rumah Sakit	5.654.000.000	3.306.518.117	58,48	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.18	Pengadaan IPAL (Penambahan Kapasitas IPAL 150 m3)	1.700.000.000	1.667.193.000	98,07	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.19	Pengadaan Peralatan Laundry	1.150.000.000	922.717.000	80,24	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.20	Pengelolaan Limbah B3	600.000.000	340.063.780	56,68	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.21	Penataan Kabel Listrik Depan IGD	900.000.000	819.276.000	91,03	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.03.22	Pengadaan APD Sanitasi, CSSD, IPSRS dan Gizi	350.000.000	82.048.475	23,44	100,00	
	Bagian Keuangan	115.271.400.000	91.833.640.462	79,67	100,00	BLUD
1.02.1.02.01.2.10.04.01	Penatausahaan dan Pelaporan Administrasi Keuangan BLUD	270.000.000	265.500.000	98,33	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.04.02	Gaji Pegawai BLUD	18.000.000.000	16.476.885.365	91,54	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.04.03	Pendukung Kegiatan Emergency Pelayanan Medik	18.676.400.000	-	-	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.04.04	Peningkatan Pelayanan Medik	72.000.000.000	69.914.536.732	97,10	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.04.05	Pembayaran Tagihan Pihak Ketiga	5.500.000.000	4.677.177.615	85,04	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.04.06	Audit Laporan Keuangan BLUD, Kendali Mutu dan Kendali Biaya, serta Penyusunan Tarif Rumah Sakit	825.000.000	499.540.750	60,55	100,00	
	Bagian Perencanaan dan Diklitbang	5.725.051.000	5.121.493.502	89,46	99,83	BLUD
1.02.1.02.01.2.10.05.01	Penyusunan Profil RS, LKjIP, Renja, dan RBA	40.000.000	23.991.450	59,98	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.05.02	Forum OPD dan Musrenbang Rumah Sakit	13.582.500	13.582.500	100,00	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.05.03	Survey Kepuasan Pelanggan	66.000.000	59.337.500	89,91	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.05.04	Pembuatan DED Gedung Anggrek	438.015.500	387.618.000	88,49	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.05.05	Pembuatan DED VK	-	-	-	-	
1.02.1.02.01.2.10.05.06	MK/Review DED Gedung IGD/Ponek	481.984.500	411.697.344	85,42	98,00	
1.02.1.02.01.2.10.05.07	Pemeliharaan dan Penyediaan Suku Cadang Hardware	615.000.000	527.485.787	85,77	100,00	

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian			Individual		
				Keu.	Fisik	
1	2		11	12	13	16
	Unit PDE					
1.02.1.02.01.2.10.05.08	Pengadaan Hardware Unit PDE dan Pemenuhan Lisensi OS dan Office Production	1.260.468.500	1.117.577.000	88,66	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.05.09	Pengadaan Kartu Pasien	450.000.000	433.935.500	96,43	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.05.10	Pendidikan dan Pelatihan	1.970.000.000	1.911.987.910	97,06	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.05.11	Pengelolaan Rumah Sakit Pendidikan	250.000.000	99.905.511	39,96	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.05.12	Pembuatan DED Rumdin/Asrama	140.000.000	134.375.000	95,98	100,00	
	Bagian Tata Usaha	24.380.393.000	22.526.377.467	92,40	100,00	BLUD
1.02.1.02.01.2.10.06.01	Pengelolaan SDM RS	416.000.000	344.928.337	82,92	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.02	Pengelolaan Asuransi Hospital Liability	350.000.000	349.845.000	99,96	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.03	Pemeliharaan Kendaraan Operasional	650.000.000	638.215.987	98,19	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.04	Pengadaan ATK, Benda Pos dan Jasa Pengiriman	550.000.000	490.071.270	89,10	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.05	Penyediaan Bahan bacaan dan Promosi, Kehumasan, Peringatan Hari Nasional dan HUT RS	435.000.000	361.389.785	83,08	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.06	Penyediaan Makan Minum Rapat / Tamu dan Karyawan Rumah Sakit	640.000.000	616.970.500	96,40	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.07	Penyediaan Biaya Perjalanan Dinas	600.000.000	597.605.343	99,60	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.08	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	650.000.000	494.189.695	76,03	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.09	Vaksinasi dan Pemeriksaan Kesehatan Karyawan	30.000.000	25.203.100	84,01	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.10	Pengadaan Peralatan Perlengkapan Gedung / Kantor	900.000.000	847.532.000	94,17	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.11	Pengadaan Meubelair	850.000.000	838.211.000	98,61	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.12	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional	650.000.000	624.515.000	96,08	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.13	Pemindahan/Penataan Barang RS	25.000.000	20.630.000	82,52	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.14	Pembangunan Pujasera	500.000.000	487.294.500	97,46	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.15	Renovasi Ruang Nusa Indah	1.000.000.000	986.197.000	98,62	100,00	

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian			Individual		
				Keu.	Fisik	
1	2		11	12	13	16
1.02.1.02.01.2.10.06.16	Pembangunan Skybride	5.794.393.000	4.966.898.000	85,72	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.17	Penataan Halaman gedung Rumah Sakit	900.000.000	883.294.000	98,14	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.18	Pembangunan / Penataan Gedung Gizi	1.300.000.000	1.192.399.000	91,72	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.19	Penyempurnaan Elektrikal Elektronik Gedung Pelayanan Terpadu	450.000.000	410.548.500	91,23	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.20	Pengadaan Pompa Hydrant RS	950.000.000	931.639.000	98,07	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.21	Renovasi Ruang Kantor dan Direksi	-	-	-	-	
1.02.1.02.01.2.10.06.22	Pengadaan Pemasangan Panel TM dan Trafo	900.000.000	859.627.100	95,51	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.23	Renovasi Gedung IPSRS	950.000.000	931.238.000	98,03	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.24	Pembangunan Gedung Penunjang Pelayanan Terpadu	900.000.000	880.033.500	97,78	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.25	Renovasi Ruang Jatayu Kamar 119, 120, dan 121	400.000.000	394.937.500	98,73	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.26	Pengelolaan Kerjasama Operasional RS	90.000.000	37.380.000	41,53	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.27	Outsourcing Jasa Keamanan Rumah Sakit	100.000.000	91.920.000	91,92	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.28	Pengadaan Pemasangan Kubikel Listrik	420.000.000	418.443.000	99,63	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.29	Review DED Pembangunan Gedung TB MDR	100.000.000	90.136.000	90,14	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.30	Revitalisasi Saluran Air Hujan Lingkungan Rumah Sakit	530.000.000	522.776.200	98,64	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.31	Renovasi Apotek Rawat Jalan	350.000.000	347.553.250	99,30	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.32	DED Ruang Dahlia	500.000.000	432.424.200	86,48	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.33	DED Ruang Nusa Indah Lama	500.000.000	430.938.700	86,19	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.34	Renovasi Area Taman Nusa Indah	350.000.000	342.035.000	97,72	100,00	
1.02.1.02.01.2.10.06.35	Renovasi Ruang Rawat Bougenvile	650.000.000	639.358.000	98,36	100,00	

Program Dan Kegiatan Pembangunan		Anggaran	Realisasi Keuangan (Rp)	Capaian Kinerja (%)		Sumber Dana
Kode	Uraian			Individual		
				Keu.	Fisik	
1	2		11	12	13	16
1.02.02	PROGRAM PEMENUHAN UPAYA KESEHATAN PERORANGAN DAN UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT	45.122.734.000	39.707.156.265	88,00	99,34	APBD + DBHCHT + DAK
1.02.02.2.01	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	45.122.734.000	39.707.156.265	88,00	99,34	
1.02.02.2.01.05	Pengembangan Rumah Sakit	15.000.000.000	11.584.123.920	77,23	98,00	APBD
1.02.02.2.01.05.01	Pembangunan IGD/Ponek	15.000.000.000	11.584.123.920	77,23	98,00	
1.02.02.2.01.14	Pengadaan Alat Kesehatan / Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	30.122.734.000	28.123.032.345	93,36	100,00	DAK + DBHCHT
1.02.02.2.01.14.01	Pengadaan Alat Kesehatan Ruang Rawat Jalan, Rawat Inap, Ruang Operasi, CSSD, Radiologi dan NICU	30.000.000.000	28.047.232.345	93,49	100,00	DAK
	Pengadaan Alat Kesahatan AED	122.734.000	75.800.000	61,76	100,00	DBHCHT
J U M L A H		295.888.391.000	260.091.811.755	87,90	99,90	

2.1.3. Narasi Permasalahan dan Faktor Penghambat Realisasi Program, Kegiatan, Keuangan Tahun 2023

Ada beberapa kegiatan yang belum dilaksanakan pada tahun 2023 dikarenakan kontraktor yang tidak dapat menyelesaikan pekerjaannya.

2.2 Analisis Kinerja Pelayanan

2.2.1. Evaluasi Kinerja dengan Indikator Renstra

Tabel T-C.30.
Pencapaian Kinerja Pelayanan RSUD dr. Soeselo
Pemerintah Kabupaten Tegal

No.	Indikator	Target Renstra Perangkat Daerah				Realisasi Capaian		Proyeksi		Catatan Analisis
		Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025	Tahun 2022	Tahun 2023	Tahun 2024	Tahun 2025	
(1)	(2)	(6)	(7)	(8)			(9)	(11)	(12)	(13)
1	Nilai IKM RSUD	85	87	89	86	77,08	79,11	89	86	Tinggi
2	Persentase pemenuhan layanan penunjang urusan pemerintahan Perangkat Daerah RSUD dr. Soeselo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Sangat Tinggi
3	Meningkatnya Kinerja Kesehatan BLUD	AA (82)	AA (86)	AA (90)	AA (86,15)	AA (87,80)	AA (86,10)	AA (90)	AA (86,15)	Sangat Tinggi

2.2.2. Evaluasi Kinerja SPM Tahun Lalu

Evaluasi Kinerja SPM Tahun 2023

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
1	Gawat Darurat	1. Kemampuan menangani life saving anak dan dewasa	100%	99,27%
		2. Jam buka pelayanan Gawat Darurat	24 jam	24 jam
		3. Pemberi pelayanan kegawatdaruratan yang bersertifikat yang masih berlaku ATLS/BTLS/ACLS/PPGD	100%	100%
		4. Ketersediaan tim penanggulangan bencana	Satu tim	Satu tim
		5. Waktu tanggap pelayanan oleh dokter di Gawat Darurat	≤ 5 menit terlayani setelah pasien datang	3 menit
		6. Kepuasan pelanggan	≥ 70 %	86,26%
		7. Kematian pasien ≤ 24 jam di Gawat darurat	≤ 2 per seribu (pindah ke pelayanan rawat inap setelah 8 jam)	0,0245%
		8. Tidak adanya pasien yang diharuskan membayar uang muka	100%	100%
2	Rawat Jalan	1. Dokter pemberi pelayanan di Poliklinik Spesialis	100 % Dokter Spesialis	100%
		2. Ketersediaan pelayanan Rawat Jalan	a. Klinik Anak b. Klinik Peny. Dalam c. Klinik Kebidanan d. Klinik Bedah e. Klinik THT f. Klinik KK g. Klinik Mata h. Klinik Syaraf i. Klinik Gigi j. Klinik Jantung k. Klinik Akupunktur l. Klinik Ortopedi m. Klinik Urologi n. Klinik Jiwa o. Klinik Psikologi	Tersedia

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		3. Jam buka pelayanan sesuai ketentuan	08.00 s/d 13.00 Setiap hari kerja kecuali Jum'at : 08.00–11.00 standar 100%	Jam buka pelayanan rata - rata dimulai pukul 09.00 sd 10.30 wib
		4. Waktu tunggu di Rawat Jalan	≤ 60 menit	40% pasien dari total pasien
		5. Kepuasan pelanggan	≥ 90 %	79,78%
		6. a. Penegakan diagnosis TB melalui pemeriksaan mikroskopis TB	≥ 60 %	96%
		b. Terlaksananya kegiatan pencatatan dan pelaporan TB di Rumah Sakit	≥ 60 %	100%
3	Rawat Inap	1. Pemberi pelayanan di Rawat Inap	a. Dokter Spesialis b. Perawat minimal pendidikan D3 (100%)	100%
		2. Dokter penanggung jawab pasien Rawat Inap	100%	100%
		3. Ketersediaan Pelayanan Rawat Inap	a. Anak b. Penyakit Dalam c. Kebidanan d. Bedah	Tersedia
		4. Jam visite dokter spesialis	08.00 s/d 14.00 setiap hari kerja (100%)	89,72%
		5. Kejadian infeksi pasca operasi	≤ 1,5 %	0,056%
		6. Kejadian infeksi nosokomial	≤ 1,5 % a. ISK b. VAP c. PLEBITIS b. DEKUBITUS	a. 0% b. 0% c. 0,37% d. 0%
		7. Tidak adanya kejadian Pasien jatuh yang berakibat kecacatan /kematian	100%	100%
		8. Kematian pasien > 48 jam	≤ 0,24 %	1,99%
		9. Kejadian pulang paksa	≤ 5 %	1,357%

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		10. Kepuasan pelanggan	≥ 90 %	78,08%
		11. Rawat Inap TB :		
		a. Penegakan diagnosis TB melalui pemeriksaan mikroskopis TB	100 %	100%
		b. Terlaksananya kegiatan pencatatan dan pelaporan TB di Rumah Sakit	100 %	100%
4	Bedah Sentral	1. Waktu tunggu operasi elektif	≤ 2 hari	≤ 2 hari
		2. Kejadian kematian di meja operasi	≤1 %	0%
		3. Tidak adanya kejadian operasi salah sisi	100%	100%
		4. Tidak adanya kejadian operasi salah orang	100%	100%
		5. Tidak adanya kejadian salah tindakan pada operasi	100%	100%
		6. Tidak adanya kejadian tertinggalnya benda asing/lain pada tubuh pasien setelah operasi	100%	100%
		7. Komplikasi anestesi karena overdosis, reaksi anestesi, dan salah penempatan endotracheal tube	≤ 6 %	0%
5	Persalinan dan Perinatologi (kecuali rumah sakit khusus di luar rumah saki ibu dan anak)	1. Kejadian kematian ibu karena persalinan	a. Perdarahan ≤ 1%	0%
			b. Pre-eklampsia ≤ 30 %	0%
			c. Sepsis ≤ 0,2%	0%
		2. Pemberi pelayanan persalinan normal	a. Dokter Sp. OG	3
			b. Dokter umum terlatih (Asuhan Persalinan Normal)	1
			c. Bidan	19
		3. Pemberi pelayanan persalinan dengan penyulit	Tim PONEK Yang terlatih	Tersedia
		4. Pemberi pelayanan persalinan dengan tindakan operasi : 100%	a. Dokter Sp. OG	100%
			b. Dokter Sp. A	-
			c. Dokter Sp. An	100%

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		5. Kemampuan menangani BBLR 1.500 gr – 2.500 gr	100%	100%
		6. Pertolongan persalinan melalui seksio cesaria	≤ 20%	27,54%
		7. Keluarga berencana a. Persentase KB (vasektomi dan tubektomi) yang dilakukan oleh tenaga kompeten dr. Sp. OG, dr. Sp.B, dr. umum terlatih	100 %	100%
		b. Persentase peserta KB mantap yang mendapat konseling KB mantap oleh bidan terlatih	100 %	100%
6	Intensif	1. Rata-rata pasien yang kembali ke perawatan intensif dengan kasus yang sama < 72 jam	≤ 3 %	0,3%
		2. Pemberi pelayanan unit intensif care :	a. Dokter Spesialis Anestesi dan dr. Spesialis sesuai dengan kasus yang ditangani	100%
			b. 100% perawat minimal D3 dengan sertifikat perawat mahir ICU/setara D4	68%
7	Radiologi	1. Waktu tunggu hasil pelayanan thorax foto	≤ 3 Jam	154 menit
		2. Pelaksana ekspertisi 100%	Dokter Sp.Rad	91%
		3. Kejadian kegagalan pelayanan rontgen	kerusakan foto ≤ 2%	0,004%
		4. Kepuasan pelanggan	≥ 80 %	75,76%
8	Lab. Patologi Klinik	1. Waktu tunggu hasil pelayanan laboratorium	≤ 140 menit Kimia darah & Darah rutin	125,117 menit
		2. Pelaksana ekspertisi	Dokter Sp.PK 100%	53,05%

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		3. Tidak adanya kesalahan pemberian hasil pemeriksaan Laboratorium	100%	100%
		4. Kepuasan pelanggan	$\geq 80 \%$	78,26%
9	Rehabilitasi Medik	1. Kejadian <i>drop out</i> pasien terhadap pelayanan Rehabilitasi Medik yang direncanakan	$\leq 50 \%$	5%
		2. Tidak adanya kejadian kesalahan tindakan Rehabilitasi Medik	100%	100%
		3. Kepuasan Pelanggan	$\geq 80 \%$	76,14%
10	Farmasi	1. Waktu tunggu pelayanan a. Obat Jadi b. Obat Racikan	≤ 30 menit ≤ 60 menit	27 menit 39,26 menit
		2. Tidak adanya Kejadian kesalahan pemberian obat	100%	100%
		3. Kepuasan pelanggan	$\geq 80\%$	75,06%
		4. Penulisan resep sesuai formularium	100%	100%
11	Gizi	1. Ketepatan waktu pemberian makanan kepada pasien	$\geq 90 \%$	100%
		2. Sisa makanan yang tidak termakan oleh pasien	$\leq 20 \%$	18%
		3. Tidak adanya kejadian kesalahan pemberian diet	100%	100%
12	Tranfusi darah	1. Kebutuhan darah bagi setiap pelayanan tranfusi	100 % terpenuhi	99,86%
		2. Kejadian reaksi tranfusi	$\leq 0,01 \%$	0,009%
13	Pelayanan GAKIN	Pelayanan terhadap pasien GAKIN yang datang ke RS pada setiap unit pelayanan	100 % terpenuhi	100%
14	Rekam Medik	1. Kelengkapan pengisian rekam medik 48 jam setelah selesai pelayanan	100%	53%

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		2. Kelengkapan Informed Consent setelah mendapatkan informasi yang jelas	100%	100%
		3. Waktu penyediaan dokumen rekam medik pelayanan rawat jalan	≤ 10 menit	8,83 menit
		4. Waktu penyediaan dokumen rekam medik pelayanan rawat inap	≤ 15 menit	10,1 menit
15	Pengelolaan limbah	1. Baku mutu limbah cair	a. BOD < 30 mg/l b. COD < 80 mg/l c. TSS < 30 mg/l d. PH 6-9	14,49 26,25 7,84 7,38
		2. Pengelolaan limbah padat infeksius sesuai dengan aturan	100%	100%
16	Administrasi dan Manajemen	1. Tindak lanjut penyelesaian hasil pertemuan direksi	100%	100%
		2. Kelengkapan laporan akuntabilitas kinerja	Dilaporkan 1 tahun sekali	Sudah Dilaporkan
		3. Ketepatan waktu pengusulan kenaikan pangkat	100%	100%
		4. Ketepatan waktu pengurusan gaji berkala	100%	100%
		5. Karyawan yang mendapat pelatihan minimal 20 jam setahun	≥ 60 %	80%
		6. Cost Recovery	≥ 40 %	108,27%
		7. Ketepatan waktu penyusunan laporan keuangan	100%	100%
		8. Kecepatan waktu pemberian informasi tentang tagihan pasien rawat inap	≤ 2 jam	1 jam
		9. Ketepatan waktu pemberian imbalan (insentif sesuai kesepatan waktu	100%	100%
17	Ambulance/ Kereta Jenazah	1. Waktu pelayanan ambulance/ Kereta Jenazah	24 jam	100%

NO	JENIS PELAYANAN	INDIKATOR	STANDAR	REALISASI
		2. Kecepatan memberikan pelayanan ambulance /Kereta Jenazah di Rumah Sakit 100%	≤ 30 menit	100%
		3. Response time pelayanan ambulance oleh masyarakat yang membutuhkan	Sesuai ketentuan daerah	88%
18	Pemulasaraan Jenazah	Kecepatan memberikan pelayanan pemulasaraan jenazah.	≥ 2 jam	93%
19	Pelayanan Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit	1. Kecepatan waktu menanggapi kerusakan alat	≤ 80 %	98,62%
		2. Ketepatan waktu pemeliharaan alat	100%	100%
		3. Peralatan laboratorium dan alat ukur yang digunakan dalam pelayanan terkalibrasi tepat waktu sesuai dengan ketentuan kalibrasi	100%	100%
20	Pelayanan Laundry	1. Tidak adanya kejadian linen yang hilang	100%	100%
		2. Ketepatan waktu penyediaan linen untuk ruang Rawat Inap	100%	100%
21	Pencegahan dan Pengendalian Infeksi (PPI)	1. Adanya anggota tim PPI yang terlatih	≥ 75 %	100%
		2. Tersedianya APD di setiap instalasi departemen	≥ 60 %	100%
		3. Kegiatan pencatatan dan pelaporan infeksi nosokomial/HAI di rumah sakit (minimal 1 parameter)	≥ 75 %	100%

Dari hasil laporan kinerja pelayanan di atas dapat disimpulkan bahwa pada sebagian Standar Pelayanan Minimal RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dapat tercapai dengan baik sesuai target yang telah ditetapkan dan masih ada beberapa jenis pelayanan yang indikatornya belum tercapai. Berikut indikator jenis pelayanan yang belum tercapai :

1. Gawat Darurat

- a. Kemampuan menangani life saving anak dan dewasa standar 100%, tercapai 99,27%

2. Jenis Pelayanan Rawat Jalan

- a. Jam buka pelayanan sesuai ketentuan standar 100%, capaian bahwa jam buka pelayanan rata - rata mulai dari pukul 09.00 sd 10.30 wib
- b. Waktu tunggu di rawat jalan standar ≤ 60 menit, capaian 40% dari total pasien rawat jalan yang mendapat pelayanan dengan waktu tunggu ≤ 60 menit
- c. Kepuasan Pelanggan standar ≥ 90 %, capaian 79,78 %

3. Jenis Pelayanan Rawat Inap :

- a. Jam visite dokter spesialis standar 100%, capaian 89,72%
- b. Kematian pasien > 48 jam standar $\leq 0,24$ %, capaian 1,99%
- c. Kepuasan Pelanggan standar ≥ 90 %, capaian 78,08%

4. Persalinan dan Perinatologi

- a. Pertolongan persalinan melalui seksio cesaria standar $\leq 20\%$, capaian 27,54%

5. Intensif Care Unit

- a. Pemberian Pelayanan Unit Intensif Care untuk perawat minimal D3 dengan sertifikat perawat mahir ICU/setara D4 standar 100%, capaian 68%

6. Jenis Pelayanan Radiologi

- a. Pelaksana ekspertisi standar 100% capaian 91%
- b. Kepuasan Pelanggan standar ≥ 80 %, capaian 75,76%

7. Jenis Pelayanan Laboratorium Patologi Klinik

- a. Pelaksanaan Ekspertisi standar 100%, capaian 53,05%
- b. Kepuasan Pelanggan standar ≥ 80 %, capaian 78,26%

8. Rehabilitasi Medik

- a. Kepuasan Pelanggan standar ≥ 80 %, capaian 76,14%

9. Farmasi

- a. Kepuasan Pelanggan standar ≥ 80 %, capaian 75,06%

10. Jenis Pelayanan Bank Darah Rumah Sakit (BDRS)

- a. Kebutuhan darah bagi setiap pelayanan transfusi standar 100% terpenuhi, capaian 99,86%

11. Jenis Pelayanan Rekam Medik

- a. Kelengkapan pengisian rekam medik 48 jam setelah selesai pelayanan standar 100% capaian 53%

RENCANA TINDAK LANJUT

1. Perlunya peningkatan capaian indikator yang belum memenuhi standar
2. Meningkatkan kompetensi tenaga medis di IGD dan lebih memprioritaskan pasien dengan kondisi yang gawat darurat
3. Meningkatkan kedisiplinan jam buka pelayanan sesuai ketentuan setiap hari kerja
4. Penyuluhan promosi kesehatan rumah sakit agar masyarakat dapat lebih aware pada kesehatan, khususnya pada ibu hamil untuk pemeriksaan kehamilan secara berkala.
5. Mengurangi waktu tunggu pelayanan rawat jalan (dibawah) ≤ 60 menit dengan cara :
6. Komitmen bersama dokter untuk mulai pelayanan jam 08.00 WIB
7. Bekerja sama dengan Fakultas Kedokteran UNDIP, Trisakti, dan UMP untuk mendatangkan dokter PPDS/residen senior yang telah memiliki kompetensi untuk melakukan praktek pelayanan di RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal
8. Menerapkan pendaftaran online dan rekam medik elektronik sehingga tidak terjadi penumpukan antrian di pendaftaran dan penginputan data pasien lebih cepat dilakukan
9. Membahas di forum Komite Medik agar jam visite dokter dapat dilakukan pada jam 08.00 – 14.00 wib setiap hari kerja
10. Melakukan skrinning ulang kepada pasien agar dapat diketahui tindakan yang paling tepat dalam melakukan persalinan
11. Pengecekan kembali hasil Ronsen dan hasil laboratorium sebelum diberikan kepada pasien

12. Berkoordinasi dengan pihak PMI untuk dapat memenuhi kebutuhan darah di Rumah Sakit
13. Meningkatkan kelengkapan pengisian rekam medik 48 jam setelah pelayanan menjadi 100% lengkap, dengan cara meningkatkan kedisiplinan, disampaikan pada forum Komite Medik
14. Peningkatan kualitas pelayanan di masing – masing ruang/unit/instalasi sehingga kepuasan pelanggan dapat tercapai sesuai standar
15. Indikator SPM yang belum tercapai sesuai standar, pada masing – masing ruang/unit/instalasi untuk melaksanakan perbaikan dan tindak lanjut.

2.3 Isu Penting

Isu penting yang dihadapi oleh RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dalam penyusunan dokumen Renja ini adalah sebagai berikut:

1. Sistem Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) yang diterapkan pemerintah ada / cenderung merugikan rumah sakit saat pembiayaan yang terkirim tidak sesuai dengan biaya yang dikeluarkan rumah sakit dalam melayani pasien.
2. Akreditasi Standar Nasional/ SNARS
 Akreditasi rumah sakit merupakan sebuah proses penilaian dan penetapan kelayakan rumah sakit berdasarkan standar pelayanan yang telah ditetapkan oleh lembaga independen akreditasi Kementerian Kesehatan. Untuk melaksanakan proses akreditasi rumah sakit memerlukan anggaran biaya yang tidak sedikit dan juga kesiapan SDM yang berkompeten dengan jumlah yang memadai.
 Pada Tahun 2022 penilaian akreditasi Rumah Sakit dr. Soeselo mendapatkan nilai Paripurna bintang lima, yaitu sertifikat penghargaan tertinggi kepada Rumah sakit .
3. Penerapan reformasi birokrasi bidang Kesehatan.
 - a. Perlunya peningkatan semangat budaya melayani sebagai salah satu implementasi budaya kerja di lingkungan RSUD dr. Soeselo. Perubahan pola pikir dan budaya kerja menjadi budaya kerja melayani di seluruh level unit pelayanan, merupakan sebuah

tuntutan dalam reformasi birokrasi. Seluruh jajaran Manajemen dan Karyawan diharapkan dapat menerapkan budaya kerja yang mengutamakan kebutuhan masyarakat dalam melaksanakan tugasnya;

- b. Penegakan *reward* dan *punishment* secara tegas untuk mendukung upaya peningkatan kualitas pelayanan;
 - c. Pemberian *reward* bagi unit pelayanan yang menunjukkan kinerja pelayanan yang baik terhadap masyarakat, dan memberikan hukuman yang proporsional kepada unit pelayanan jika tidak dapat memberikan pelayanan yang baik kepada masyarakat;
 - d. Meningkatkan perhatian atau kemudahan akses pelayanan kepada masyarakat maupun anak-anak yang berkebutuhan khusus.
4. Belum tersedianya sarana, prasarana dan alat kesehatan untuk melayani pasien Kanker, Jantung, Stroke, Urologi dan KIA (KJSU-KIA), sehingga pasien harus dirujuk ke rumah sakit lain. Oleh karena itu perlu diupayakan pemenuhan untuk penguatan sarana, prasarana dan alat kesehatan pelayanan KJSU – KIA.
 5. Tuberculosis (TBC) merupakan salah satu penyakit menular dan mematikan yang harus terus diwaspadai. Peningkatan sarana, prasarana dan alat kesehatan untuk pelayanan kepada pasien TBC perlu diperhatikan dan ditingkatkan sesuai standar, sehingga keberhasilan dalam penanganan penyakit TBC dapat meningkat.

2.4 Review Rancangan Awal RKPD

Tabel T-C.31.
Review Terhadap Rancangan Awal RKPD Tahun 2025
Kabupaten Tegal

Nama Perangkat Daerah : RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal

No	Rancangan Awal RKPD					No	Hasil Analisis Kebutuhan/Rancangan Akhir Renja					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp. 000)		Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6		7	8	9	10	11	12
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	RSUD dr. Soeselo	Presentase Pemenuhan Layanan Penunjang Urusan Pemerintah Perangkat Daerah RSUD dr. Soeselo	100%	194.350.733	1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	RSUD dr. Soeselo	Presentase Pemenuhan Layanan Penunjang Urusan Pemerintah Perangkat Daerah RSUD dr. Soeselo	100%	202.480.324,60	DAU, DAK, Retribusi Jasa, BLUD
a.	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	RSUD dr. Soeselo	Persentase Terlaksananya Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	100%	31.872.827	a.	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	RSUD dr. Soeselo	Persentase Terlaksananya Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	100%	33.149.049,60	DAU
	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	RSUD dr. Soeselo	Jumlah ASN yang menerima Gaji dan Tunjangan		31.872827		Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	RSUD dr. Soeselo	Jumlah ASN yang menerima Gaji dan Tunjangan		33.149.049,60	DAU
b.	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	RSUD dr. Soeselo	Presentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	100%	77.906	b.	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	RSUD dr. Soeselo	Persentase Terlaksananya Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	100%	6.860.000	DAK
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor : Terpenuhi Honor PTT	RSUD dr. Soeselo	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	14 Laporan	77.906		Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	RSUD dr. Soeselo	Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan	1 Unit	1.312.000	DAK
c.	Peningkatan Pelayanan BLUD	RSUD dr. Soeselo	Persentase terpenuhinya layanan BLUD	100%	162.400.000		Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	RSUD dr. Soeselo	Jumlah Unit Peralatan dan Mesin Lainnya yang Disediakan	2 Unit	5.548.000	DAK
	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	RSUD dr. Soeselo	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	6 Unit Kerja	162.400.000	c.	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	RSUD dr. Soeselo	Presentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	100%	71.275	Retribusi Jasa
							Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor : Terpenuhi Honor PTT	RSUD dr. Soeselo	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	14 Laporan	71.275	Retribusi Jasa
						d.	Peningkatan Pelayanan BLUD	RSUD dr. Soeselo	Persentase terpenuhinya layanan BLUD	100%	162.400.000	BLUD

No	Rancangan Awal RKPD					No	Hasil Analisis Kebutuhan/Rancangan Akhir Renja					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp. 000)		Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6		7	8	9	10	11	12
							Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	RSUD dr. Soeselo	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	6 Unit Kerja	162.400.000	BLUD
						2	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Pemenuhan Kesehatan Masyarakat (UKM)	RSUD dr. Soeselo	Presentase Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Pemenuhan Kesehatan Masyarakat (UKM)	100%	14.040.000	DAK dan DBHCHT
						a.	Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	RSUD dr. Soeselo	Persentase tersedianya fasilitas pelayanan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	100%	14.040.000	DAK dan DBHCHT
							Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	RSUD dr. Soeselo	Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan Tersedianya Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	2 Paket	14.040.000	DAK dan DBHCHT
							- Pengadaan Alat Kesehatan Penguatan RS Daerah	RSUD dr. Soeselo		1 Paket	13.140.000	DAK
							- Pengadaan Alat Kesehatan Ruang ICU dan Rawat Jalan	RSUD dr. Soeselo		1 Paket	900.000	DBHCHT
	TOTAL PAGU INDIKATIF				194.000.000						216.520.324,60	

2.5 Penelaahan Usulan Masyarakat

Usulan masyarakat yang diterima oleh RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal untuk kegiatan yang akan dilaksanakan pada Tahun Anggaran 2025 dapat dilihat pada Tabel T-C.32. berikut:

Tabel T-.32.

Usulan Program dan Kegiatan dari Para Pemangku Kepentingan Tahun 2025
Kabupaten Tegal

Nama Perangkat Daerah : RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal

No	Program / Kegiatan / Subkegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Besaran / Volume	Catatan
1	2	3	4	5	6
	Nihil.				

BAB III

TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH

3.1. Telaah Kebijakan Nasional

Telaahan terhadap kebijakan nasional dan sebagaimana dimaksud, yaitu penelaahan yang menyangkut arah kebijakan dan prioritas pembangunan nasional dan yang terkait dengan tugas pokok dan fungsi RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal, meliputi aplikasi Standar Pelayanan Minimal Rumah Sakit sesuai dengan Keputusan Menteri Kesehatan No. 129 / Menkes / SK / II / 2008, kewajiban pencapaian MDG's bidang kesehatan yang berfokus pada upaya penyelamatan ibu dan bayi dengan target penurunan AKI dan AKB. Selain itu diperlukan pemantapan kompetensi dan kapasitas SDM, peningkatan sarana dan prasarana yang menunjang pelayanan kesehatan serta pemantapan pelayanan kesehatan sesuai arah kebijakan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025 dengan memperhatikan kesesuaian program dan kegiatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dengan RPD Kabupaten Tegal tahun 2025 – 2026.

Dalam rangka mewujudkan salah satu upaya pelayanan kesehatan perorangan yang berkualitas sesuai Visi, Misi dan Rencana Strategi Bisnis RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal, sudah seharusnya Rumah Sakit menyediakan sarana dan prasarana pelayanan kesehatan yang bermutu dan representatif untuk mewujudkan pelayanan kesehatan yang memadai, terjangkau serta mampu meningkatkan mutu pelayanan kesehatan rujukan khususnya bagi masyarakat yang kurang mampu sebagaimana misi Kementerian Kesehatan bahwa pelayanan kesehatan harus berpihak pada masyarakat kurang mampu, mendukung Pelayanan Sistem Jaminan Sosial Nasional yang mulai dilaksanakan 1 Januari 2014 serta mendukung tercapainya target SDGs 2030 bidang kesehatan. Pelayanan terhadap pasien Tuberculosis (TBC) yang merupakan

salah satu penyakit menular dan mematiakn di dunia dan paien Kanker, Jantung, Stroke, dan Urologi (KJSU) perlu dilakukan peningkatan terhadap sarana, prasarana, dan alat kesehatan sehingga sesuai standar.

3.2. Tujuan dan Sasaran Renja SKPD

Tujuan dan sasaran pada hakekatnya merupakan arahan bagi pelaksanaan setiap pelaksanaan tugas pokok dan fungsi organisasi dalam mendukung pelaksanaan misi kepala daerah yang ingin dicapai dalam waktu 2 (dua) tahun kedepan yang dilaksanakan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal sesuai tugas pokok dan fungsinya. Perumusan tujuan menjabarkan apa yang harus dicapai dan dilaksanakan oleh RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dan akan membantu mempermudah penilaian kinerja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

Tujuan dan Sasaran yang akan dicapai oleh RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal tahun 2025 – 2026 berdasarkan visi dan misi RPJMD Tahun 2025 – 2026 adalah sebagai berikut :

1. Meningkatkan Pelayanan Medis

Sasaran yang akan dicapai meningkatnya cakupan, jenis dan kualitas pelayanan kesehatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal yang berorientasi pada kepuasan pelanggan dengan layanan unggulan.

2. Meningkatkan Pelayanan Keperawatan

Sasaran yang akan dicapai, meningkatnya cakupan, jenis dan kualitas pelayanan kesehatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal yang berorientasi pada kepuasan pelanggan dengan layanan unggulan.

3. Meningkatkan Pelayanan Penunjang

Sasaran yang akan dicapai meningkatkan sarana dan prasarana RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal yang berorientasi pada kepuasan pelanggan dengan layanan unggulan.

4. Meningkatkan Manajemen Administrasi Pelayanan Umum, Keuangan serta Perencanaan, Pendidikan, Penelitian dan Pengembangan.

Sasaran yang akan dicapai yaitu meningkatkan kinerja keuangan yang efisien dan akuntabel, meningkatkan kapasitas sumberdaya manusia RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal, penyelenggaraan promosi pelayanan kesehatan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal yang berorientasi pada kepuasan pelanggan dengan layanan unggulan.

Untuk mengevaluasi pencapaian sasaran tersebut, maka dirumuskan indikator sasaran dan formulasi/rumus perhitungan indikator sasaran. Indikator sasaran yang digunakan untuk menilai pencapaian sasaran RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal sampai dengan tahun 2025 merupakan Indikator Kinerja Utama (IKU) masing-masing bagian/bidang selaku penanggung jawab pelaksanaan program dan kegiatan yang mendukung pencapaian tujuan dan sasaran organisasi. Tujuan, sasaran, indikator sasaran dan target kinerja dalam rangka pencapaian tujuan. Secara rinci tujuan, sasaran serta indikator kinerja dan target sasaran perangkat daerah disajikan pada tabel 4.1 berikut ini:

Tabel T-C.33.

Tujuan dan Sasaran RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025 – 2026

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan/ Sasaran	Satuan	Target	
					2025	2026
1	Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan rujukan kepada masyarakat (Indeks Kepuasan Masyarakat)		Nilai IKM RSUD	Nilai	86	87

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan/ Sasaran	Satuan	Target	
					2025	2026
		Meningkatnya Nilai Kesehatan Kinerja BLUD	Persentase pemenuhan layanan penunjang urusan pemerintahan Perangkat Daerah RSUD dr. Soeselo	Persen	100 %	100 %
			Nilai kesehatan kinerja BLUD RSUD dr. Soeselo	Grade	AA (86,15)	AA (86,20)

Selanjutnya arah kebijakan tersebut dijabarkan dalam arah kebijakan pembangunan tahunan dengan mempertimbangkan urgensi permasalahan dan penekanan yang berbeda tiap tahunnya, namun berkesinambungan dalam rangka pencapaian sasaran pembangunan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal sebagaimana dapat dilihat pada tabel 3.2 berikut :

Tabel T-C.34

Arah Kebijakan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025 – 2026

TAHUN 2025	TAHUN 2026
Tema / Fokus	Tema / Fokus
Pemenuhan Pengembangan Layanan Kesehatan	Pemenuhan Pengembangan Layanan Kesehatan
Arah Kebijakan	Arah Kebijakan
1. Pengembangan Layanan KJSU (Kanker, Jantung, Stroke dan Uronefrologi)	1. Pengembangan Layanan KJSU (Kanker, Jantung, Stroke dan Uronefrologi)
2. Peningkatan kompetensi dan kapasitas SDM	2. Peningkatan kompetensi dan kapasitas SDM
3. Rumah Sakit Pendidikan dan Penyelenggara Pelatihan (Diklat) yang Terakreditasi	3. Rumah Sakit Pendidikan dan Penyelenggara Pelatihan (Diklat) yang Terakreditasi
4. Digitalisasi Rumah Sakit	4. Digitalisasi Rumah Sakit

3.3 Strategi Pengarusutamaan dalam Pembangunan

Pembangunan di Kabupaten Tegal didesain melakukan pengarusutamaan (mainstreaming) dalam pelaksanaan program dan kegiatan. Pengarusutamaan (mainstreaming) merupakan upaya untuk

menjadikan isu-isu pengarusutamaan sebagai perspektif, sebagai cara pandang dan cara bertindak dalam melaksanakan pembangunan. Program dan kegiatan dalam pengarusutamaan (mainstreaming) tidak harus selalu eksplisit memuat nomenklatur isu-isu pengarusutamaan (mainstreaming) namun dapat secara implisit mendukung terwujudnya isu-isu pengarusutamaan (mainstreaming). Isu-isu pengarusutamaan dalam pembangunan di Kabupaten Tegal yaitu:

a. Pengarusutamaan Gender (PUG)

Pengarusutamaan Gender (PUG) didesain sebagai perspektif untuk mewujudkan pembangunan yang responsif gender. Pembangunan yang responsif gender memberi ruang yang cukup bagi konstruksi gender laki-laki dan perempuan untuk mendapatkan akses, partisipasi, pengawasan dan manfaat dalam pembangunan. Pengarusutamaan Gender (PUG) dalam program dan kegiatan ditindaklanjuti dalam bentuk Gender Analisis Pathway (GAP), Gender Budget Statement (GBS) sebagai lampiran RKA. RKA merupakan dokumen operasional Renstra dan Renja.

b. Pengarusutamaan penanggulangan masalah gizi (stunting).

Pengarusutamaan penanggulangan masalah gizi dilakukan melalui intervensi yang bersifat spesifik gizi (penanggulangan langsung kepada kelompok sasaran penanggulangan masalah gizi/stunting yaitu remaja putri, pasangan usia subur, ibu hamil, ibu melahirkan/nifas, ibu menyusui, ibu yang memiliki baduta dan balita) maupun penanggulangan sensitif gizi (program pemberdayaan ekonomi, pendidikan, sosial hingga sanitasi dasar) yang ditindaklanjuti dengan rencana aksi konvergensi stunting sebagai penjabaran Renstra dan Renja. Perangkat Daerah yang terlibat aktif dalam pengarusutamaan penanggulangan masalah gizi (stunting) terutama Dinkes (Kesehatan Ibu dan Anak, Kesehatan Lingkungan, Promosi Kesehatan); Dis Ketahanan Pangan dan

Pertanian (Ketahanan Pangan dan Produksi Pangan berkelanjutan); DP3AP2KB (Keluarga Sejahtera); Disdikbud (PAUD); Disperkim (Sanitasi); DLH (Sanitasi); Dispermades (Kebijakan Desa); Bappeda dan Litbang (Aksi Konvergensi Stunting) DPUPR (infrastruktur, sanitasi); Dinsos (kemiskinan, pemberdayaan sosial, rehabilitasi sosial, jaminan sosial); DKP (perikanan); Disperinaker (perindustrian, tenaga kerja); Disdakop UKM (Perdagangan, koperasi, UMKM).

c. Pengarusutamaan inovasi

Kebijakan, program, kegiatan atau aktifitas pembangunan yang dilaksanakan didesain dengan menerapkan dengan inovasi dalam perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi pembangunan. Setiap Perangkat Daerah diharapkan dapat mendesain inovasi-inovasi sesuai kewenangan, tugas pokok dan fungsi serta program dan kegiatan yang diimplementasikan. Agar inovasi yang ditetapkan memiliki daya ungkit dan dampak pembangunan yang memadai, inovasi didesain melalui pemenuhan instrumen yang sesuai dengan kriteria kelengkapan dan kematangan inovasi daerah. Kriteria kelengkapan dan kematangan inovasi didesain sebagai upaya mewujudkan peningkatan daya saing daerah.

d. Pengarusutamaan pembangunan berkelanjutan

Pembangunan berkelanjutan merupakan implementasi Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) maupun pembangunan berkelanjutan dalam arti yang lebih luas diantaranya Pengurangan Risiko Bencana (PRB), kependudukan, lingkungan hidup, pendidikan, kesehatan hingga kesejahteraan sosial. Perspektif pembangunan berkelanjutan mewarnai perencanaan program, kegiatan dan aktifitas Perangkat Daerah yang diturunkan ke dalam Renstra dan Renja.

e. Pengarusutamaan keberpihakan kepada kelompok inklusi

Kelompok inklusi merupakan anggota masyarakat yang memiliki karakteristik khas dan seringkali berada pada posisi yang marjinal dalam pembangunan. Kelompok inklusi ini antara lain difabel, lansia, pemuda, masyarakat miskin/tertinggal, pemuda, perempuan dan anak serta kelompok inklusi lain yang masih marjinal. Dalam penyusunan perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan program, kegiatan dan aktifitas Perangkat Daerah didesain dengan perspektif memuliakan kelompok inklusi dalam membuka ruang akses, peran, kontrol dan manfaat dalam pembangunan.

f. Pengarusutamaan Standar Pelayanan Minimal (SPM)

Implementasi Standar Pelayanan Minimal (SPM) menjadi perspektif dalam penyusunan perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dalam kebijakan, rencana, program urusan-urusan wajib pelayanan dasar meliputi pendidikan, kesehatan, pekerjaan umum dan penataan ruang, permukiman rakyat, sosial, serta ketentraman dan ketertiban umum. Integrasi SPM dengan dokumen perencanaan pembangunan daerah diterapkan melalui penetapan indikator kinerja SPM sebagai indikator kinerja *outcome* program pembangunan. Komitmen pengarusutamaan SPM diimplementasikan oleh Perangkat Daerah yang membidangi urusan di dalam Renstra dan Renja.

g. Pengarusutamaan Mitigasi Risiko

Mitigasi risiko pembangunan merupakan salah satu sistem agar reformasi birokrasi dapat berjalan dengan baik. Mitigasi risiko pembangunan merupakan tugas melekat pada masing-masing Perangkat Daerah. Dalam melakukan mitigasi risiko dilakukan identifikasi potensi risiko dalam Register Risiko. Register Risiko merupakan identifikasi potensi risiko yang paling mungkin terjadi atau kebijakan rencana program yang memiliki risiko paling tinggi. Dari Register Risiko disusun Rencana Tindak

Pengendalian (RTP). RTP disusun dengan memperhatikan Lingkungan pengendalian; Penilaian risiko; Kegiatan pengendalian; Informasi dan komunikasi serta Pemantauan pengendalian intern.

3.4 Program dan Kegiatan

Perumusan rencana program dan kegiatan dalam Rancangan Penetapan Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dilakukan berdasarkan tujuan dan sasaran Renstra yang mengarah pada pencapaian visi dan misi Kabupaten Tegal yang tertuang dalam RPJMD berdasarkan tugas pokok dan fungsi. Program kerja utama RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal sesuai tugas pokok dan fungsi yang mengarah pada pencapaian RPJMD Kabupaten Tegal adalah Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota. Indikator kinerja dari program tersebut menjadi tanggung jawab RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dalam evaluasi RKPD dan LKPJ.

Dalam Renstra RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025 – 2026 terdapat 1 (satu) Program, baik program utama yang merupakan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi dalam mendukung visi dan misi daerah, maupun program dan kegiatan pendukung.

3.4.1 Rencana Program

Berdasarkan tujuan dan sasaran serta strategi dan kebijakan maka RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal menetapkan rencana program yang akan dilaksanakan dalam tahun 2025 yaitu Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota. Tetapi RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal mendapatkan alokasi Dana Bagi Hasil Cukai Hasil Tembakau serta sedang mengajukan usulan kegiatan bersumber Dana Alokasi Khusus Bidang Kesehatan dan KB untuk Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan Dan Upaya Kesehatan Masyarakat.

3.4.2 Kegiatan

Berdasarkan Program yang ada pada rencana strategis, RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal memiliki tiga rencana kegiatan yaitu :

1. Administrasi Keuangan Perangkat Daerah;
2. Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah;
3. Peningkatan Pelayanan BLUD.

Dengan adanya alokasi Dana Bagi Hasil Cukai Hasil Tembakau dan apabila RSUD dr. Soeselo mendapatkan Dana Alokasi Khusus Bidang Kesehatan dan KB, maka rencana kegiatan Tahun 2025 bertambah menjadi:

1. Administrasi Keuangan Perangkat Daerah;
2. Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah;
3. Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah;
4. Peningkatan Pelayanan BLUD.
5. Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota

Rencana kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD terdiri dari sub kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD dengan enam aktivitas, yaitu :

1. Pelayanan Medis;
2. Pelayanan Keperawatan;
3. Pelayanan Penunjang;
4. Keuangan;
5. Tata Usaha, dan
6. Perencanaan, Pendidikan, Penelitian dan Pengembangan.

BAB IV
RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH

Tabel T-C.35.
Rencana Program dan Kegiatan OPD Tahun 2025
Dan Perkiraan Maju Tahun 2026
Pemerintah Kabupaten Tegal

Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Capaian Kinerja Program (outcome) / Kegiatan (output)	Rencana Tahun 2025 (Tahun Rencana)						Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2026	
		Lokasi	Target Capaian	Pagu Indikatif DAU	Pagu Indikatif DAU Prov	Pagu Indikarif APBN	Sumber Dana		Target Capaian	Kebutuhan Dana / Pagu Indikatif
RSUD dr. Soeselo										
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Presentase Pemenuhan Layanan Penunjang Urusan Pemerintah Perangkat Daerah RSUD dr. Soeselo	RSUD dr. Soeselo	100%	195.620.324.600	-	6.860.000.000	DAU, DAK, Retribusi Jasa, BLUD	Tambahin program prioritas nasional		
Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Terlaksananya Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	RSUD dr. Soeselo	100%	33.149.049.600	-	-	DAU			
Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah ASN yang menerima Gaji dan Tunjangan	RSUD dr. Soeselo		33.149.049.600			DAU			31.612.502.200
Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Terlaksananya Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	RSUD dr. Soeselo	100%	-	-	6.860.000.000	DAK			
Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan	RSUD dr. Soeselo	1 Unit			1.312.000.000	DAK			
Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Unit Peralatan dan Mesin Lainnya yang Disediakan	RSUD dr. Soeselo	2 Unit			5.548.000.000	DAK			

Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Capaian Kinerja Program (outcome) / Kegiatan (output)	Rencana Tahun 2025 (Tahun Rencana)						Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2026	
		Lokasi	Target Capaian	Pagu Indikatif DAU	Pagu Indikatif DAU Prov	Pagu Indikarif APBN	Sumber Dana		Target Capaian	Kebutuhan Dana / Pagu Indikatif
RSUD dr. Soeselo										
Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	Presentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	RSUD dr. Soeselo	100%	71.275.000	-	-	Retribusi Jasa			
Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor : Terpenuhinya Honor PTT	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	RSUD dr. Soeselo	14 Laporan	71.275.000			Retribusi Jasa			
Peningkatan Pelayanan BLUD	Persentase terpenuhinya layanan BLUD	RSUD dr. Soeselo	100%	162.400.000.000	-	-	BLUD			
Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	RSUD dr. Soeselo	6 Unit Kerja	162.400.000.000			BLUD			
Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Pemenuhan Kesehatan Masyarakat (UKM)	Presentase Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Pemenuhan Kesehatan Masyarakat (UKM)	RSUD dr. Soeselo	100%	900.000.000	-	13.140.000.000	DAK dan DBHCHT			
Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Persentase tersedianya fasilitas pelayanan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	RSUD dr. Soeselo	100%	900.000.000	-	13.140.000.000	DAK dan DBHCHT			

Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Capaian Kinerja Program (outcome) / Kegiatan (output)	Rencana Tahun 2025 (Tahun Rencana)						Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2026	
		Lokasi	Target Capaian	Pagu Indikatif DAU	Pagu Indikatif DAU Prov	Pagu Indikarif APBN	Sumber Dana		Target Capaian	Kebutuhan Dana / Pagu Indikatif
RSUD dr. Soeselo										
Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan Tersedianya Alat Kesehatan/Alat Penunjang Medik Fasilitas Pelayanan Kesehatan	RSUD dr. Soeselo	2 Paket	900.000.000		13.140.000.000	DAK dan DBHCHT			
- Pengadaan Alat Kesehatan Penguatan RS Daerah		RSUD dr. Soeselo	1 Paket			13.140.000.000	DAK			
- Pengadaan Alat Kesehatan ICU DAN Rawat Jalan		RSUD dr. Soeselo	1 Paket	900.000.000			DBHCHT			
TOTAL PAGU INDIKATIF				216.520.324.600						

BAB V

PENUTUP

Catatan penting yang dalam penyusunan dokumen Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal ini adalah sebagai berikut:

1. Sistem Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) yang diterapkan pemerintah ada / cenderung merugikan rumah sakit saat pembiayaan yang terklaim tidak sesuai dengan biaya yang dikeluarkan rumah sakit dalam melayani pasien.

2. Akreditasi Standar Nasional/ SNARS

Akreditasi rumah sakit merupakan sebuah proses penilaian dan penetapan kelayakan rumah sakit berdasarkan standar pelayanan yang telah ditetapkan oleh lembaga independen akreditasi Kementerian Kesehatan. Untuk melaksanakan proses akreditasi rumah sakit memerlukan anggaran biaya yang tidak sedikit dan juga kesiapan SDM yang kompeten dengan jumlah yang memadai.

Pada Tahun 2022 penilaian akreditasi Rumah Sakit dr. Soeselo mendapatkan nilai Paripurna bintang lima, yaitu sertifikat penghargaan tertinggi kepada Rumah sakit .

3. Penerapan reformasi birokrasi bidang Kesehatan.

- a. Perlunya peningkatan semangat budaya melayani sebagai salah satu implementasi budaya kerja di lingkungan RSUD dr. Soeselo. Perubahan pola pikir dan budaya kerja menjadi budaya kerja melayani di seluruh level unit pelayanan, merupakan sebuah tuntutan dalam reformasi birokrasi. Seluruh jajaran Manajemen dan Karyawan diharapkan dapat menerapkan budaya kerja yang mengutamakan kebutuhan masyarakat dalam melaksanakan tugasnya;
- b. Penegakan *reward* dan *punishment* secara tegas untuk mendukung upaya peningkatan kualitas pelayanan.

Pemberian *reward* bagi unit pelayanan yang menunjukkan kinerja pelayanan yang baik terhadap masyarakat, dan memberikan hukuman yang proporsional kepada unit pelayanan jika tidak dapat memberikan pelayanan yang baik kepada masyarakat;

- c. Meningkatkan perhatian atau kemudahan akses pelayanan kepada masyarakat maupun anak-anak yang berkebutuhan khusus.
4. Belum tersedianya sarana, prasarana dan alat kesehatan untuk melayani pasien Kanker, Jantung, Stroke, Urologi dan KIA (KJSU-KIA), sehingga pasien harus dirujuk ke rumah sakit lain. Oleh karena itu perlu diupayakan pemenuhan untuk penguatan sarana, prasarana dan alat kesehatan pelayanan KJSU – KIA.
5. Tuberculosis (TBC) merupakan salah satu penyakit menular dan mematikan yang harus terus diwaspadai. Peningkatan sarana, prasarana dan alat kesehatan untuk pelayanan kepada pasien TBC perlu diperhatikan dan ditingkatkan sesuai standar, sehingga keberhasilan dalam penanganan penyakit TBC dapat meningkat.

Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah berdasarkan Renstra sebagai arah perencanaan strategis. Kaidah pelaksanaan setelah penyusunan dokumen Rencana Kerja adalah menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA). Sebagai rencana tindak lanjut penyusunan Rencana Kerja Tahun Anggaran 2025 ini, dokumen Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) akan disusun sebelum Tahun Anggaran 2025 berjalan.

Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah merupakan bagian penting dari manajemen strategis rumah sakit yang disusun agar dapat digunakan dan dipedomani bagi segenap komponen RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dalam rangka mencapai tujuan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal sesuai dengan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Penyusunan Renja Perangkat Daerah memperhatikan segala faktor yang berkontribusi dalam pelaksanaan kegiatan pelayanan dan pengembangan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal baik faktor internal maupun faktor eksternal dan mengakomodir program stakeholder RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal selaras dengan visi dan misi Bupati Tegal yang tertuang dalam Rencana Pembangunan Daerah Kabupaten Tegal tahun 2025 – 2026.

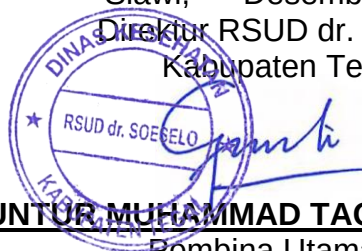
Kegiatan dan sasaran yang ditetapkan dalam Renja Perangkat Daerah telah disesuaikan dengan kemampuan dan potensi sumber daya yang dimiliki RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dengan mengutamakan pelayanan kepada masyarakat.

Dokumen Renja Perangkat Daerah ini disusun sebagai Perencanaan Tahun 2025 yang akan memberikan arah dan pedoman yang jelas terhadap operasional pelaksanaan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal dan rencana inovasi pengembangan pelayanan RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal.

Kami telah berupaya dengan segenap kemampuan agar penyusunan Renja Perangkat Daerah dapat memenuhi semua unsur yang dipersyaratkan, namun kami yakin tidak ada sesuatu yang sempurna termasuk dalam penyusunan Renja Perangkat Daerah ini.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu tersusunnya Renja RSUD dr. Soeselo Kabupaten Tegal Tahun 2025.

Slawi, Desember 2024
Direktur RSUD dr. Soeselo
Kabupaten Tegal,



dr. GUNTUR MUHAMMAD TAQWIN, M.Sc., Sp.An.
Pembina Utama Muda
NIP 19700309 200312 1 005